

VÝROČNÍ ZPRÁVA

společnosti

Silnice LK a.s.

za účetní období
od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Název účetní jednotky:	Silnice LK a.s.
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	28746503

Obsah

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI.....	4
1.1. Základní údaje o společnosti.....	4
1.2. Předmět podnikání	4
1.3. Předmět činnosti společnosti.....	5
1.4. Certifikace kvality.....	5
2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2024 – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI	6
2.1 Plán tržeb 395.250 tis. Kč (bez DPH)	6
2.2 Plán personálních nákladů 2024 vyhodnocení (155.550 tis. Kč) nárůst mezd o 5,8 %.....	7
2.3 Plán investic 140.000 tis. Kč.....	7
2.4 Podnikatelský plán Silnice LK, a.s. pro období 2024 a jeho plnění	8
2.5. Cíle představenstva pro 2024 a jejich hodnocení.....	10
2.6. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2024	10
3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ	11
3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období	11
3.2. Základní personální ukazatele.....	11
4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ	13
4.1. Vydané cenné papíry	13
4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby	13
4.3. Orgány společnosti	14
5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY	16
5.1. Ovládající osoba	16
5.2. Ovládaná osoba	16
5.3. Propojené osoby	16
5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou.....	16
5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami.....	16
5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami	16
6. ZHODNOCENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ 2024	18
6.1. Výsledky hospodaření období 2024 a zhodnocení finanční pozice	18
6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů	18
6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací	19
6.4. Výkony zimní údržby 11/2023–4/2024	20
6.5. Výkon běžné letní údržby	21
6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti.....	22

6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2024.....	24
6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté)	25
6.9. Investice provedené společností v účetním období 2024	25
7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI	27
7.1. Společenská odpovědnost	27
7.2. Vědecká a edukační činnost	27
8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ.....	28
9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU	30
9.1. Předseda představenstva.....	30
9.2. Místopředseda představenstva	30
9.3. Člen představenstva	30
10. PŘÍLOHY.....	31
10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2024.....	31
10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2024 za účetní období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024	31
10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024	31

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

1.1. Základní údaje o společnosti

Název obchodní firmy:	Silnice LK a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonce nad Nisou
IČ:	28746503
DIČ:	CZ28746503
Zápis v OR:	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197 společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
Kontakt:	488 043 235, info@silnicelk.cz

Výroční zpráva je zpracována v souvislosti s účetní závěrkou společnosti sestavenou ke dni 31. 12. 2024, která se vztahuje k účetnímu období kalendářního roku od **1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (účetní období 2024)**.

Společnost Silnice LK a.s. (dále i jako „**společnost**“ nebo „**Silnice LK**“) byla založena rozhodnutím Libereckého kraje se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508 a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011 ze dne 21. 6. 2011.

Společnost Silnice LK a.s. byla v účetním období 2024 ovládanou společností ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále i jako „**Zákon o obchodních korporacích**“). Ovládající osobou je **Liberecký kraj**, který má k 31. 12. 2024 v držení **100 % akcií společnosti Silnice LK a.s.**

Společnost Silnice LK a.s. nemá ke dni 31. 12. 2024 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

1.2. Předmět podnikání

Živnostenské oprávnění č. 1

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Živnostenské oprávnění č. 2

Opravy silničních vozidel

Živnostenské oprávnění č. 3

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Živnostenské oprávnění č. 4

Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 2,5 tuny a nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí

Živnostenské oprávnění č. 5

Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů

1.3. Předmět činnosti společnosti

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní zabezpečení silniční sítě (oprava výtluků, propustků, mostků apod.)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů správců komunikací či objednatelů
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

1.4. Certifikace kvality

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována v souladu s požadavky:

- ČSN EN ISO 9001:2016 Systémy managementu kvality
- ČSN EN ISO 14001:2016 Systémy environmentálního managementu
- ČSN ISO 45001:2018 Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Tyto certifikáty platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2024 – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI

2.1 Plán tržeb 395.250 tis. Kč (bez DPH)

Klíčovým ekonomickým cílem Silnic LK pro období 2024 bylo dosažení potřebného objemu Tržeb 395 250 000 Kč bez DPH, jež byly schopny vygenerovat dostatečnou Hrubou marži k pokrytí očekávaných Fixních a režijních nákladů, které byly vyvolané potřebou společnosti Silnice LK, zejména v pokrytí výkonových nákladů společnosti, plánovaných investic a oprav a personálních nákladů, s tímto rozdělením podílu tržeb.

Základní podnikatelský plán tržeb schválený dne 04.05.2024

Základní podnikatelský Plán Tržeb v Kč bez DPH	2024
Zimní údržba BÚ LK	110 000 000
Letní údržba BÚ LK	227 250 000
Zakázky LK nad rámec BÚ (In – house: mosty, propustky atd.)	10 000 000
Zimní údržba I. třídy + BESIP	10 000 000
Letní údržba I. třídy	10 000 000
I. třídy stromoví	5 000 000
Externí zákazníci	20 000 000
Prodej zboží	3 000 000
Plán tržeb (Výkonů) CELKEM	395 250 000

Při schvalování podnikatelského plánu v 05/2024, byl kladen velký důraz Radou Libereckého kraje zejména na dodržení a splnění plánovaného PVP a zároveň zlepšení komunikace nabízených služeb společnosti obcím Libereckého kraje a zvýšení podílu externích zakázek na obratu společnosti právě v tomto segmentu trhu. A to z důvodu probíhajících VZ ŘSD pro běžnou letní údržbu období 2024-2026, dále „Kosení“, a na konci kalendářního roku VZ ŘSD pro zimní a letní údržbu na 6 let v Libereckém kraji a to od 10/2025.

2.2 Plán personálních nákladů 2024 vyhodnocení (155.550 tis. Kč) nárůst mezd o 5,8 %

V oblasti mezd pracovala společnost s předpokladem personálních nákladů 147.000 tis. Kč při předpokládaných tržbách 395.250 tis. Kč. Díky zlepšené obchodní činnosti a zvětšenému podílu získaných externích zakázek se v tomto roce promítl nárůst mzdových nákladů, způsoben zejména zvětšeným objemem tržeb a zvýšením počtu dělnických pozic společnosti (o 13 pracovníků).

Dalšími důležitými faktory překročení plánu byla zejména výše nenárokových kvartálních odměn, vyplácených v důsledku nárůstu externích zakázek a časového fondu zaměstnanců při plnění plánu.

Díky zlepšené výkonnosti společnosti a nárůstu tržeb o cca 90 % v pětiletém období se podařilo navýšit průměrný výdělek dělnických profesí o 47,83 %.

Plán personálních nákladů 2024													
Plán personálních nákladů	Plán												SOUČET
	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	2024
521 - Hrubé mzdy	11 816	11 490	15 556	9 673	9 758	14 125	9 756	9 724	13 158	9 355	18 282	14 305	147 000
523 - Odměny členů orgánů	8 125	7 891	10 826	6 562	6 607	9 792	6 717	6 644	9 117	6 322	13 008	9 891	101 500
524 - Odvody	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	4 044
525 - Úrazové pojištění	2 826	2 748	3 728	2 304	2 319	3 383	2 356	2 332	3 158	2 224	4 457	3 416	35 252
527 - Stravenky a příspěvek stravování (+Cestovné 512), penz. přípo	0	0	149	0	0	129	0	0	123	0	0	163	564
	527	514	515	470	494	489	346	411	423	472	480	498	5 640

Plán													
Plán personálních nákladů	Plán												SOUČET
	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	2024
	11 816	11 490	15 556	9 673	9 758	14 125	9 756	9 724	13 158	9 355	18 282	14 305	147 000
Skutečnost													
Plán personálních nákladů	Skutečnost												SOUČET
	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	2024
	11 859	11 593	15 409	9 970	12 144	14 525	10 430	10 806	14 768	10 527	20 094	13 431	155 550
Rozdíl	-43	-103	147	-296	-2 386	-395	-674	-1 082	-1 608	-1 171	-1 812	874	-8 550
	-0,37%	-0,89%	0,95%	-3,06%	-24,46%	-2,80%	-6,91%	-11,13%	-12,22%	-12,52%	-9,91%	6,11%	-5,82%

Skutečnost: data v účetní evidenci													
Plán personálních nákladů	Skutečnost												SOUČET
	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	2024
521 - Hrubé mzdy	11 859	11 593	15 409	9 970	12 144	14 525	10 430	10 806	14 768	10 527	20 094	13 431	155 550
523 - Odměny členů orgánů	8 133	7 869	10 656	6 665	7 091	10 022	7 081	7 366	10 178	7 126	14 266	9 179	105 632
524 - Odvody	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	4 044
525 - Úrazové pojištění	2 855	2 778	3 714	2 389	2 895	3 519	2 540	2 667	3 605	2 529	4 963	3 214	37 668
527 - Stravenky a příspěvek stravování (+Cestovné 512), penz. přípo	0	0	148	0	0	133	0	0	139	0	0	171	591
	535	609	554	579	624	514	472	436	507	535	528	539	6 432

2.3 Plán investic 140.000 tis. Kč

Plán investic pro období 2024 předpokládal provedení investic do techniky v objemu 82,8 mil. Kč bez DPH, tj. v objemu cca 57 % plánovaných investic. Díky kvalitnímu systému veřejných zakázek společnosti se podařilo naplánovanou techniku vysoutěžit za 79,6 mil. Kč a tím se podařilo uspořit bezmála 3,9 % plánovaných finančních prostředků na investice do techniky.

Plánované investice do nemovitostí 57,2 mil. Kč se nepodařilo v plné výši realizovat a dokončit a to hlavně díky průtahům správních řízení, nefunkčnosti správních úřadů a stavebního zákona. Výstavba Haly Růžodol z tohoto důvodu přechází celá do roku 2025 ve výši 42 mil. Kč.

Podařilo se realizovat opravy administrativní budovy Liberec - České Mládeže (havárie). Dále oprava havárie střechy a opláštění administrativní budovy Jablonec nad Nisou a v rámci vlastní činnosti STÚ v zimním období se podařilo vylepšit zázemí zaměstnancům na střediscích Semily, Frýdlant, Česká Lípa, Dílny Jablonec nad Nisou.

Veškeré investice byly financovány z vlastních zdrojů společnosti.

2.4 Podnikatelský plán Silnice LK, a.s. pro období 2024 a jeho plnění

Splnění Plánu tržeb společnosti na 112,26 % tzn. 443.728 tis. Kč (bez DPH)

- společnost Silnice LK a.s. hospodařila v kalendářním roce 2024 se **Ziskem 32.183 tis. Kč** při výnosech **461.773 tis. Kč** a nákladech **429.590 tis. Kč**
- struktura Výnosů společnosti: tržby z výkonů **443.728 tis. Kč**, ostatní provozní výnosy **15.483 tis. Kč**, úroky a kurzovní zisky **2.561 tis. Kč**

Zvýšení objemu tržeb bylo zapříčiněno zejména:

- splněním plánu **externích zakázek obce na 128 %** (25 599 870 Kč)
- navýšením plánu **PVP BLÚ pro výspravy na 107,4 %** (215 267 915 Kč)
- **zimní výkony 98,83 %** 108 110 314 slabá zima
- splnění dodatečných výkonů prací **pro ŘSD (BLÚ, Z.Ú., Stromoví) 150,6 %**

Vyhodnocení Podnikatelského plánu – plánu tržeb pro období 2024 v Kč bez DPH

Základní podnikatelský Plán Tržeb v Kč bez DPH	Predikce plánu 2024	Plnění plánu	Nárůst %
Zimní údržba BÚ LK	110 000 000	108 110 314	98,28 %
Letní údržba BÚ LK	227 250 000	244 257 342	107,48 %
Zakázky LK nad rámec BÚ (In – house: mosty, propustky atd.)	10 000 000	25 178 401	251,78 %
Zimní údržba I. třídy + BESIP	10 000 000	14 621 688	146,21 %
Letní údržba I. třídy	10 000 000	16 918 524	169,18 %
I. třídy stromoví	5 000 000	6 825 673	136,51 %
Externí zákazníci	20 000 000	25 599 870	127,99 %
Prodej zboží	3 000 000	2 216 341	73,87%
Plán tržeb (Výkonů) CELKEM	395 250 000	443 728 153	112,26%

Nárůst tržeb vede k významně vyšší hrubé marži, která je potřebná k pokrytí fixních nákladů.

Z předpokládaného plánu podílu tržeb (87 % prostředky Libereckého kraje příkazní smlouvy a jejich dodatků a 13 % tržeb od externích odběratelů), lze považovat za **výtečný výsledek zvýšení skutečného podílu externích zakázek na 20 %**. Jedná se o **obstojný důkaz velkého progresu společnosti fungovat v konkurenčním prostředí a oboru a zároveň potvrzení zlepšené komunikační a marketingové schopnosti společnosti**. I přes navýšení PVP na 107,5 % BLÚ a dopadů špatné zimy na snížené tržby ZÚ, se snížil podíl prostředků Libereckého kraje na obratech společnosti z 87 % NA 80 %. Jinými slovy společnost je úspěšná v konkurenčním prostředí a je schopna plnit nabízené služby na trhu, a to zejména uspokojovat potřeby malých obcí a ŘSD.

PLÁN TRŽEB

Finanční plán 2024													Plán
	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	2024
KSS IK - BLÚ	1 500 000	2 000 000	10 000 000	27 000 000	35 000 000	34 000 000	21 000 000	28 000 000	35 000 000	26 000 000	6 250 000	1 500 000	227 250 000
KSS IK - ZÚ jízdní výkony	22 000 000	15 162 000	1 000 000								4 000 000	8 300 000	50 462 000
KSS IK - ZÚ paušál	14 884 500	14 884 500	7 442 250								7 442 250	14 884 500	59 538 000
I. TŘÍDY STROMOVÍ	500 000	900 000	1 600 000								1 000 000	1 000 000	5 000 000
I. TŘÍDY BLÚ + VÝSPRAVY					1 500 000	1 500 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	1 000 000	2 500 000	10 000 000
I. TŘÍDY ZÚ+BESIP	2 500 000	2 000 000	1 500 000								1 500 000	2 500 000	10 000 000
Inhouse zakázky					1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	1 000 000			10 000 000
Externí - ostatní odběratelé			100 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 000 000	2 500 000	3 000 000	2 400 000		20 000 000
Prodej zboží	1 000 000	1 000 000									500 000	500 000	3 000 000
Total Měsíc	42 384 500	35 946 500	21 642 250	29 500 000	40 000 000	40 000 000	26 500 000	33 000 000	41 500 000	32 000 000	24 092 250	28 684 500	395 250 000
Total kumulované	42 384 500	78 331 000	99 973 250	129 473 250	169 473 250	209 473 250	238 973 250	268 973 250	310 473 250	342 473 250	366 565 500	395 250 000	

Finanční plnění 2024													Plnění plánu
Datum odečtu tržeb	I.24	II.24	III.24	IV.24	V.24	VI.24	VII.24	VIII.24	IX.24	X.24	XI.24	XII.24	Celkové plnění 2024
KSS IK - BLÚ	2 647 813	7 542 119	19 524 786	32 755 079	30 867 931	35 330 290	32 355 869	19 758 117	24 581 301	26 734 679	4 845 182	7 314 176	244 257 342
KSS IK - ZÚ jízdní výkony	22 874 939	2 780 170	893 699	23 705	0	0	0	0	0	26 754	7 719 378	13 765 119	48 083 764
KSS IK - ZÚ paušál	15 380 650	14 388 350	7 442 250	0	0	0	0	0	0		7 442 250	15 373 050	60 026 550
I. TŘÍDY STROMOVÍ	122 407	1 011 581	1 264 026	-807 490	2 946 569	0	54 170	195 419	547 309	4 661 546	4 078 659	314 356	16 918 524
I. TŘÍDY BLÚ + VÝSPRAVY	155 080	0	0	0	25 000	0	993 143	3 425 637	2 265 103	2 554 97	2 149 565	2 726 091	6 825 673
I. TŘÍDY ZÚ+BESIP	3 792 592	1 736 849	1 569 505	984 896	266 940	274 530	273 882	293 834	297 507	2 867 985	3 561 134	665 139	25 178 401
Inhouse zakázky	0	0	0	0	692 497	0	1 771 570	32 000	15 588 076	2 867 985	4 538 287	4 977 353	25 599 870
Externí - ostatní odběratelé	343 246	275 837	753 305	691 881	2 230 828	2 123 509	2 612 486	1 533 709	3 317 875	2 201 554	584 880	218 277	2 216 341
Prodej zboží	902 160	18 496	10 410	22 920	35 399	41 035	85 350	60 474	11 260	225 680			443 728 153
Total Měsíc	46 218 887	27 753 402	31 457 981	33 670 991	37 065 164	37 769 364	38 146 470	25 299 190	47 608 431	36 973 695	35 856 160	45 908 418	
Total Měsíc plnění v %	109%	77%	145%	114%	93%	94%	145%	77%	115%	116%	149%	160%	112,3%
Total kumulované	46 218 887	73 972 289	105 430 270	139 101 261	176 166 425	213 935 789	252 082 259	277 381 449	324 989 880	361 963 575	397 813 735	443 728 153	
Skutečná FAKTURACE Měsíc	46 218 887	27 753 402	31 457 981	33 670 991	37 065 164	37 769 364	38 146 470	25 299 190	47 608 431	36 973 695	35 856 160	45 908 418	
Skutečná FAKTURACE kumulované	46 218 887	73 972 289	105 430 270	139 101 261	176 166 425	213 935 789	252 082 259	277 381 449	324 989 880	361 963 575	397 813 735	443 728 153	
Podíl fakturace/plán	3 834 387	-4 358 711	5 457 020	9 628 011	6 693 175	4 462 539	16 109 009	8 408 199	14 516 630	19 490 325	31 256 235	48 478 153	

2.5. Cíle představenstva pro 2024 a jejich hodnocení

- naplnění plánu tržeb BLÚ PVP z 95 % (váha hodnocení 10 %)
plán splněn na 107,5 %
- realizace plánu investic (25 %)
plán splněn 100 %
- překročení plánu tržeb externích zakázek (25 %)
plán splněn na 128 %
- zlepšení komunikace nabízení portfolia služeb BLÚ a ZÚ pro obce Libereckého kraje (15 %)
plán splněn 156 %
- cenové nabídky na Rámcové smlouvy ŘSD BLÚ a KOSENÍ (10 %)
plán splněn 100 % + úspěšnost
- navázání spolupráce se školami Libereckého kraje – silničář, THP pracovníci ZÁPAD i Východ (7,5 %)
plán splněn 100 %
- vysoutěžení a nákup techniky dle plánu investic (7,5 %)
plán splněn 100 %

Z kapitoly 2 výše popsaného lze s určitostí konstatovat, že společnost Silnice LK a.s. pod vedením představenstva společnosti Ing. Petr Správka, Zdeněk Sameš, Ing. Petr Finkous splnila nad očekávání podnikatelský plán na **112,26 %** a ve všech svých aspektech i cíle představenstva na **113 %**.

2.6. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2024

Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni **31. 12. 2024** za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (účetní období 2024):

- a) Účetním obdobím byl v minulých účetních obdobích tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok byl vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.
- b) V účetním období 2021/2022 bylo rozhodnuto vedením společnosti a schváleno usnesením dozorčí rady ze dne 29. 6. 2022 o přechodu na účetní období **kalendářního roku**.
- c) Účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 bylo prvním obdobím **kalendářního roku** po přechodu z období hospodářského roku v průběhu účetního období 2021/2022.

V účetní závěrce sestavené ke dni **31. 12. 2024** jsou v návaznosti na účetní zásadu stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období **data předchozí účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2023**.

3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období kalendářního roku 2024 skončilo se ziskem ve výši 32.183 tis. Kč při dosažených výnosech 461.773 tis. Kč a celkových nákladech 429.590 tis. Kč. Jedná se o rekordní výsledek hospodaření společnosti. Rekordního ziskového hospodaření bylo dosaženo díky udržitelnému konstantnímu růstu produktivity práce, který společně s navýšeným podílem externích zakázek umožňuje navzdory neustále se zvyšujícím vstupním nákladům udržovat relativní finanční výkonnost v nadprůměrných hodnotách.

3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023	2024
Výnosy celkem	269 562	338 190	449 475	427 395	461 773
Náklady celkem	-285 680	-313 597	-426 924	-399 605	-429 590
Hosp. výsledek před zdaněním	-16 118	24 593	22 551	27 790	32 183
Odložená daň z příjmu PO	0	0	0	0	-7 113
Hosp. výsledek po zdanění	-16 118	24 593	22 551	27 790	25 070

*15 měsíců

- Společnost vykázala k 31. 12. 2024 výsledek hospodaření ke zdanění **32.183 tis. Kč**. Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšujících a snižujících základ daně a uplatněním daňových odpisů) **je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč**.

V jednotlivých účetních obdobích 2017/2018 až 2023 není účtováno o změnách v odložené dani s dopady do výsledku hospodaření. Při sestavení účetní závěrky k 31. 12. 2024 byla **vyčíslena odložená daňová pohledávka 16.849 tis. Kč**, o níž se rozhodla účetní jednotka začít v daném období účtovat, neboť je tato odložená daňová pohledávka amortizována proti ziskům a kladným daňovým základům a pravděpodobně tomu tak bude i nadále. V minulém účetním období byla vyčíslena ve výši 23.962 tis. Kč, zisk účetního období 2024 je tak ponížen o rozdíl vyčíslené odložené pohledávky z minulých let zaúčtované k 31.12.2024 přes účet 426 – Jiný výsledek hospodaření minulých let a vyčíslené odložené daňové pohledávky 2024.

3.2. Základní personální ukazatele

Personální politika a způsob odměňování jsou nastaveny tak, aby korelovala produktivita a efektivita jednotlivých úseků a středisek s jejich hladinou odměňování. Personální náklady společnosti jsou jednou z klíčových oblastí, které mají velmi významný vliv na schopnost společnosti plnit řádně, včas a kvalitně své pracovní úkoly, a velice ovlivňují celkové roční provozní náklady společnosti a její následnou výkonnost. V tomto ohledu je tak dosahovaný meziroční nárůst tržeb společnosti nezbytností pro úhradu zvyšujících se personálních nákladů.

Vývoj personálních nákladů v období 1. 10. 2019 – 31. 12. 2024

Vývoj Personálních nákladů v tis. Kč	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023**	2024**
Personální náklady (v tis. Kč)	109 297	113 639	150 876	138 519	151 858
521 - Hrubé mzdy	76 443	79 175	104 657	97 250	105 631
523 - Odměny členů orgánů	3 405	4 124	5 730	**4 003	**5 227
524 - Odvody	27 067	27 911	37 307	**34 338	**37 668
525 - Úrazové pojištění	420	437	597	544	592
527 - Stravenky a příspěvek stravování, penz. příp.	1 960	1 992	2 585	2 384	2 740
528 - Dárkové karty	2	0	0	0	0

* 15 měsíců

** Změna metody vykazování ročních odměn managementu, od účetního období 2023 vykázáno v rezervách.

Účetní období 2024 zaznamenává mírný nárůst výkonných pracovníků společnosti z důvodu navyšování objemu zakázek společnosti a optimalizace výrobních kapacit jednotlivých středisek. Jak je zřejmé z dosažených finančních výsledků, společnost dokázala výrazně navýšit svůj obrát při udržitelném růstu produktivity a efektivity. Celkový stav zaměstnanců je přitom sezónně ovlivněn výkonem zimní údržby komunikací, a to v období listopad až březen, kdy je navyšován o cca 30 zaměstnanců na pozicích řidičů a dispečerů (viz stav k 31. 12. 2024).

Stav fyz. počtu zaměstnanců	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dělníci	145	146	147	158*	150*	163*
Režijní pracovníci	17	14	16	15	14	13
Pomocně obslužný personál	6	1	1	1	1	1
THP	50	47	43	48+11*	46+11*	49+10*
Členové orgánů společnosti	9	9	9	9	9	9
CELKEM	227	217	216	242	231	245

* sezonní zaměstnanci zimní údržby

Vývoj průměrných měsíčních výdělků v období 1. 10. 2019 – 31. 12. 2024

Období	Průměrný výdělek (dělnické profese)	Změna v %	Průměrný výdělek (režijní dělnické profese)	Změna v %	Průměrný výdělek THP	Změna v %
2019/2020	27 816 Kč		31 016 Kč		40 672 Kč	
2020/2021	31 813 Kč	114,37%	34 173 Kč	110,18%	41 536 Kč	102,12%
2021/2022	35 589 Kč	111,87%	37 954 Kč	111,06%	43 241 Kč	104,10%
2023	40 166 Kč	112,86%	41 619 Kč	109,66%	47 928 Kč	110,84%
2024	41 120 Kč	102,38%	41 196 Kč	98,98%	50 586 Kč	105,55%
Celkem navýšení 2019-2024	13 304 Kč	147,83%	10 180 Kč	132,82%	9 914 Kč	124,38%

V posledních účetních obdobích bylo hlavním cílem vedení v personální oblasti valorizovat a vyrovnat průměrné mzdy výkonných pracovníků, které se tak podařilo lépe motivovat k pracovnímu výkonu a vyšší produktivitě napříč společnostmi. Velmi pozitivním ukazatelem v této oblasti je tak kumulované zvýšení průměrného výdělku výkonných zaměstnanců za posledních 5 let o bezmála 50 % umožněné optimalizací procesů a souvisejícím navyšováním objemu práce a tržeb. Výše průměrných výdělků je ovlivněna: **základní mzdou (tarifem), prací přesčas, vyplácenými příplatky a variabilními složkami vč. mezd a odměn.**

4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ

4.1. Vydané cenné papíry

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8.2011.

Emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	2.000.000 Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2.000.000 Kč

Emise akcií (ke 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100.000,- Kč
Celkový objem emise:	5.000.000,- Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu ke 12. 9. 2011 činila 7.000.000 Kč

Emise akcií (k 1. 11. 2011)

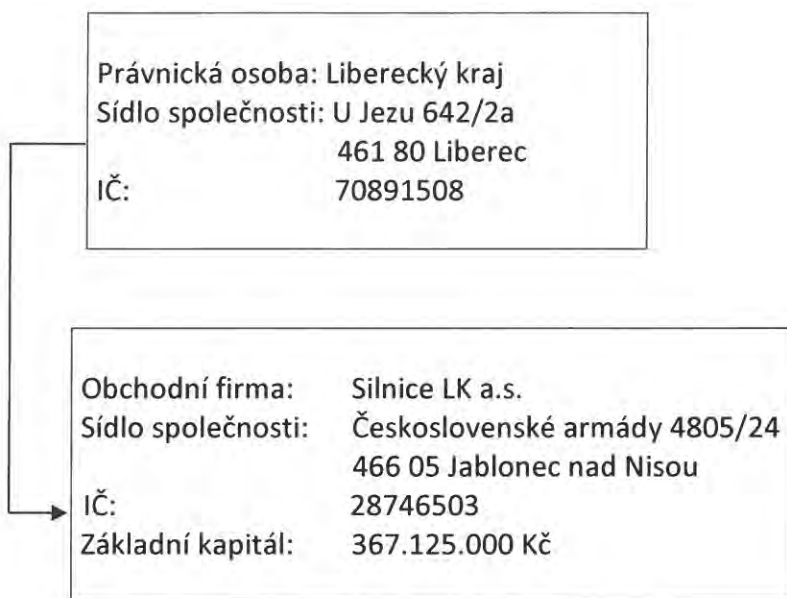
Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2.600
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	260.000.000 Kč

Souhrnný emisní kurs činil 423.000.000 Kč. Rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260.000.000 Kč) představuje emisní ážio ve výši 163.000.000 Kč.

V účetním období 2024 společnost navýšila základní kapitál z vlastních zdrojů díky zlepšenému hospodaření v posledních obdobích. Základní kapitál byl navýšen na 367.125.000 Kč. Jmenovitá hodnota akcie se tak navýšila na 137.500 Kč.

4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby

Společnost Silnice LK byla v účetním období 2024 ovládanou osobou ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 31. 12. 2024 v držení 100 % akcií ovládané osoby.



4.3. Orgány společnosti

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Její působnost vykonává Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnic LK, kterým je Liberecký kraj. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou závazných usnesení Rady Libereckého kraje.

Dozorčí rada Silnice LK vystupuje jako kolektivní kontrolní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní funkci vůči představenstvu společnosti (v některých dílčích oblastech svěřovaly stanovy společnosti do kompetence dozorčí rady i některé výkonné rozhodovací pravomoci). Výkon funkce člena dozorčí rady společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v r. 2014 uzpůsobeny Zákonu o obchodních korporacích a byly platné beze změny i pro období 2024. Společnost v období 2024 vyplatila na odměnách členům tohoto orgánu celkem **855 417 Kč**.

Členové dozorčí rady k 31. prosinci 2024:

Dozorčí rada (6 členů)	k 31.12.2024	Jmenování do funkce (od – do)
Předseda dozorčí rady	Ing. Petr Šimoník	18.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Jiří Černý	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Milan Šír	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Josef Hejtmánek	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Miloslav Václav	4.12.2024 -

Představenstvo společnosti

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který zajišťuje vedení společnosti a rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Za představenstvo jednají navenek jménem společnosti vždy společně dva členové představenstva. Výkon funkce člena představenstva společnosti byl u všech jeho členů ve funkci před rozhodnutím Rady Libereckého kraje podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly u členů představenstva ve funkci před 11. 8. 2020, v r. 2014 uzpůsobeny zákonu o obchodních korporacích a byly v nezměněné podobě platné v účetním období 2024. Za účetní období 2024 společnost vyplatila členům představenstva na odměnách za výkon funkce člena představenstva celkem **3 174 000 Kč (bez bonusů)**.

Členové představenstva ve funkci ke dni 31. prosince 2024:

Představenstvo (3členné)	k 31.12.2024	Funkce (od – do)
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	13.4.2021- (ve funkci rovněž 12.8.2020 – 12.4.2021)
Místopředseda představenstva	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -

- S účinností ke dni 11. 11. 2020 byl členem představenstva zvolen Zdeněk Sameš, který ve funkci nahradil Ing. Josefa Jeníčka. Ten ze své funkce rezignoval ke dni 1. 9. 2020. Zdeněk Sameš působil jako vedoucí cestmistr na středisku Česká Lípa, a na návrh jmenování Ing. Petra Správky dne 13. 4. 2021 byl Zdeněk Sameš zvolen místopředsedou představenstva. Zdeněk Sameš je současně pověřen vedením provozního úseku. Rada Libereckého kraje v působnosti valné hromady dne 12.11.2023 obnovila mandát Zdeňka Sameše na další období.
- S účinností ke dni 13. 4. 2021 byl členem představenstva zvolen Ing. Petr Finkous, který v představenstvu nahradil Ing. Petra Šimonika.
- S účinností ke dni 1.3.2024 byl Ing. Petru Správkovi obnoven Radou Libereckého kraje v působnosti valné hromady mandát na další období.

5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

5.1. Ovládající osoba

Právnícká osoba: **Liberecký kraj**
Se sídlem na adrese: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec
IČ: 70891508

5.2. Ovládaná osoba

Obchodní firma: **Silnice LK a.s.**
Se sídlem na adrese: Československé armády 4805/24
466 05 Jablonec nad Nisou
IČ: 28746503
Způsob ovládání: ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

5.3. Propojené osoby

Příspěvková organizace: **Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.**
Se sídlem na adrese: České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec
IČ: 70946078
Způsob propojení: ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace

5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v účetním období uzavřeny, či aktuálně platily tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 34, 35, 36, 37
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/631/2022 – Stavba Noviny pod Ralskem, místní komunikace na pozemku Libereckého kraje, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1412/2024 – Autobusová doprava na komunikaci Výpřež – Ještědka, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/201/2024 – Souvislá údržba silnice III/2821 Rovensko pod Troskami, včetně dodatku č. 1 a 2
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1864/2024 – Silnice III/2832 Rohliny
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2749/2024 – Zabezpečení stavby – Silnice II/294 Rokytnice nad Jizerou včetně humanizace, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2230/2024 – Rekonstrukce lesní cesty Nová Huť – Stožecké sedlo
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2655/2024 – Silnice III/26212 Slunečná, rekonstrukce propustku

5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

V účetním období 2024 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti nebo uzavřeny tyto smlouvy:

- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2019148, o nájmu prostor v areálu Liberec
- Smlouva č. 2023133, o nájmu kancelářských prostor ve školícím centru Sosnová
- Smlouva č. 2024152, o prodeji nábytku Sosnová

5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami

V průběhu účetního období 2024 neučinila ovládaná osoba žádné jednání ve svůj prospěch, které by:

- a) Vedlo k uzavření smlouvy nevýhodné, nebo jakkoli nepřiměřeně zatěžující hospodaření Silnic LK.
- b) Znamenalo převod nebo přechod majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby (Silnice LK) zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv uvedených v čl. 5.4 a 5.5 proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající, a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky, a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.

6. ZHODNOCENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ 2024

6.1. Výsledky hospodaření období 2024 a zhodnocení finanční pozice

Hospodaření společnosti Silnice LK bylo v minulosti hodnoceno za účetní období, kterým byl tzv. hospodářský rok, jež představovalo účetní období vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích, vymezené vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku. V účetním období 2021/2022 bylo toto období přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců (tzn. od 1.10.2021 do 31.12.2022). Účetní období 2023 tak bylo prvním účetním obdobím kalendářního roku v délce trvání 12 měsíců.

- Důvodem pro uplatnění konceptu kalendářního roku bylo srovnání se zadavatelem zakázek údržby silnic (Krajská správa silnic Libereckého kraje), který uplatňuje účetní období kalendářního roku a dále čerpání Provozně výrobního plánu, který je stanoven na kalendářní období. V neposlední řadě je účetní jednotka povinna odesílat na Ministerstvo financí tzv. Pomocný konsolidační přehled, který je taktéž zpracováván za období kalendářního roku.

Aktuální účetní závěrka společnosti je tak sestavena ke dni 31. 12. 2024 za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (účetní období 2024). Tato účetní závěrka, obsažená v Příloze č. 10.2., byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu, Přehled o peněžních tocích a Přílohy k účetní závěrce.

- Hospodaření společnosti za účetní období 2024 skončilo se ziskem ve výši **32.183 tis. Kč** před zdaněním. Tuto skutečnost primárně ovlivnila vysoká produktivita práce společnosti a představenstvo společnosti s jasně nastavenými cíli ve směřování společnosti, s důrazem na využití jejího potenciálu v poskytovaných službách běžné letní a zimní údržby a navýšením podílu externích zakázek a konkurenceschopnosti společnosti na trhu. Detailnější informace týkající se hospodaření společnosti v účetním období 2024 jsou uvedeny v kapitole 2 a 6.6 – Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti.

6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů

Společnost Silnice LK v účetním období 2024 vykonávala pro **Liberecký kraj** v souladu s Příkazní smlouvou č. OLP/586/2013 a dodatky k ní uzavřenými celoroční údržbu pozemních komunikací II. a III. tříd. Finanční objem těchto služeb běžné údržby komunikací zahrnující činnosti zimní a letní údržby komunikací vč. jejich příslušenství (mostních objektů, dopravního značení, dopravních a bezpečnostních zařízení, zachytného zařízení a silniční vegetace, údržbu odvodňovacích zařízení a krajnic) byl sjednán takto:

- a) Rada Libereckého kraje, schválila pro rok 2024 v rámci smluvního dodatku č. 37 maximální nezávazný objem prací do výše 445,000 mil. Kč s DPH, z toho 150,000 mil. Kč s DPH na zimní údržbu a na běžnou údržbu ve výši 295,000 mil. Kč s DPH.

Liberecký kraj je a dlouhodobě bude majoritním zákazníkem Silnic LK → tržby (výkony) za služby při zajištění údržby silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji reprezentují více než 80 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb. Postavení Libereckého kraje jako jediného akcionáře a podíl na výkonech (tržbách) přesahující dlouhodobě 80 % všech výkonů (tržeb), umožňuje efektivní zadání prací formou přímého zadávání (vystavování objednávek a uzavírání smluv) s využitím tzv. **in house výjimky**.

- Klíčovou prioritou společnosti je **zajištění řádné a bezpečné sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy ve vlastnictví Libereckého kraje v průběhu zimní sezóny** → na zajištění Zimní údržby jsou nastaveny **interní technické a personální kapacity Silnice LK**.

S cílem optimalizovat a zefektivnit využití svých personálních a technických kapacit se Silnice LK průběžně

uchází o pracovní výkony dalších zákazníků nad rámec Libereckého kraje, a to především u Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD), jakožto správce komunikací I. třídy. Dále pak společnost plní zakázky pro krajské obce či privátní zákazníci. O většinu těchto externích výkonů (zákazníků) se Silnice LK ucházejí prostřednictvím výběrových řízení provedených dle zákona o VZ či jiných forem transparentních výběrových řízení.

- Klíčovým externím zákazníkem je dlouhodobě ŘSD (správa Liberec), pro níž společnost zabezpečuje jako člen sdružení dodavatelských firem (společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.) na komunikacích I. třídy v Libereckém kraji zimní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2025), běžnou letní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2025) a údržbu stromoví (platnost smlouvy do r. 2024).
- **Celkový objem fakturace výkonů zimní a letní údržby komunikací I. třídy činil v roce 2024 38,366 mil. Kč bez DPH.**

6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací

Plnění zimní údržby a běžné letní údržby na komunikacích ve vlastnictví Libereckého kraje je provozně zajišťováno prostřednictvím 9 středisek (cestmistrovství) vhodně rozmístěných na území celého kraje a stavebního střediska (které bylo zřízeno hlavně na opravy mostů v Libereckém kraji).

Plnění výkonů běžné letní údržby probíhá v souladu se schváleným provozně výrobním plánem pro příslušný rok a v souladu s požadavky KSS LK, která plní pro Liberecký kraj úlohu správce, a zastupuje ho při jednáních se Silnice LK včetně zadávání a kontroly provedených činností. Provozně výrobní plán je společností sestavován ve spolupráci s příslušnými inspektory silniční sítě KSS LK, zodpovědnými za příslušnou oblast kraje. Zadání primárně vychází z poznatků pravidelných prohlídek komunikací, a zahrnuje standardně opakované činnosti a činnosti zahrnuté do plánu podle aktuálně zjištěné situace. Schválený provozně výrobní plán byl v průběhu období 2024 s ohledem na aktuální zjištění a potřeby aktualizován jak věcně po obsahové stránce, tak z hlediska výše finančních prostředků alokovaných Libereckým krajem do běžné letní údržby komunikací prostřednictvím Dodatků k Příkazní smlouvě.

Čerpání finančních prostředků za výkony zimní údržby a běžné letní údržby komunikací je realizováno na základě fakturace skutečně provedených výkonů, které jsou oceněny dle platného položkového ceníku jednotlivých poskytovaných výkonů. Fakturované výkony jsou před jejich proplacením předmětem kontroly KSS LK.

Silnice LK využívají pro výkony zimní a letní údržby komunikací v převažující míře vlastní techniku, a další vlastní technické vybavení. Dlouhodobým cílem je zabezpečit (s výjimkou specifických oprav vyžadujících know-how a autorizaci) ve významném rozsahu údržbu a opravy interními kapacitami prostřednictvím dílenských provozů.

V období 2024 probíhala obnova vlastní techniky:

- Nákup 8 ks osobních automobilů, z toho 3 vozy bezemisní a 4 vozů nízkoemisních
- Nákup 7 ks nákladních automobilů s nástavbami pro zimní a letní údržbu
- Nákup 1 ks smykového nakladače se silniční frézou pro středisko Semily
- Nákup 3 ks traktorů s příslušenstvím pro zimní a letní údržbu
- Nákup 1 ks taženého zametače komunikací za nákladní automobil pro středisko Sosnová
- Nákup 1 ks motorového štěpkovače pro středisko Liberec
- Nákup 1 ks vysokozdvížného vozíku pro středisko Liberec

- Nákup 3 ks zabezpečovacích signalizačních přívěsů
- Nákup 3 ks dodávek kategorie N1

6.4. Výkony zimní údržby 11/2023–4/2024

Zimní údržba komunikací je prioritní činností Silnice LK, která je realizována v zájmu Libereckého kraje a jeho občanů. Řádnému a bezpečnému zajištění sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy v průběhu zimní sezóny odpovídají **interní technické a personální kapacity Silnice LK** a dislokace jednotlivých cestmistrovství.

Zimní údržba je prováděna v souladu s platnou legislativou, zákonem o pozemních komunikacích a příslušné vyhlášky a schváleným operačním plánem zimní údržby aktuálním pro dané zimní období. K zajištění zimní údržby je kromě důležitých lidských zdrojů také nutná nepřetržitá připravenost a velmi dobrý technický stav vozového parku, nástaveb, adaptérů, drobné mechanizace, náradí atd. a vyžaduje i disponibilitu rezervní techniky pro případ poruch či havárií.

Silnice LK zabezpečují údržbu na komunikacích II. a III. tříd, v délce silniční sítě 2 062 km. **58 okruhů zimní údržby zajišťuje 1 984 Km** → okruhy jsou členěny na okruhy ošetřované chemickým posypem a okruhy ošetřované inertním posypem. Chemicky ošetřovaných vozovek je 861 km, inertně ošetřovaných vozovek je 1062 km a 61 km je udržováno pluhováním.

- 45 okruhů o celkové délce **1 563 km** je zajišťováno interně středisky Silnic LK s využitím vlastní techniky
- **13 konkrétních okruhů o celkové délce 421 km je dlouhodobě zajišťováno externě subdodavateli Silnice LK**, kteří využívají svou techniku a kromě solanky aplikují posypový materiál Silnice LK (klíčovým subdodavatelem jsou společnosti AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. a Eurovia CS a.s.) → Model využití externích kapacit je **racionální a správný**, neboť při plném interním zajištění by došlo k významnému navýšení personálních a technických kapacit, **kteřé by prakticky nebylo reálné efektivně využít během letní údržby. Následně by pak neefektivně rostly investiční i provozní náklady Silnice LK, jež by bylo nutné krýt z rozpočtu LK.**

Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně vyhodnocovány a případně aktualizovány. Změny se mohou týkat zejména vedení okruhu, či technologie ošetření povrchu vozovky – obvykle přechod z inertního posypu na chemický, a to na základě vlastních poznatků, požadavků KSS LK, podnětů složek IZS atd.

- **Faktické výkony zimní údržby v průběhu každé zimní sezóny (listopad–duben)** jsou závislé především na povětrnostních podmínkách, a reálném průběhu zimního období, kdy se jednotlivé zimní sezóny z hlediska celkového finančního objemu výkonů a nákladů Silnice LK na jejich zajištění významně liší. Spotřebováno bylo cca 8 720 t posypové soli, cca 2 430 000 l solanky a cca 13 930 t inertního materiálu (písek, drť). Spotřeba posypového materiálu byla nižší než v minulé zimní sezóně 2022/2023. Posypové soli se spotřebovalo o cca 1 300 t méně a inertního materiálu o cca 5 500 t méně.
- Počet zásahových dní byl 87.

Zimní sezóna: Fakturace výkonů zimní údržby (silnice II. a III. třídy v Libereckém kraji) v tis. Kč vč. DPH

Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH	Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH
2012/2013	153 551	2018/2019	127 430
2013/2014	74 753	2019/2020	86 567
2014/2015	101 520	2020/2021	143 565
2015/2016	101 533	2021/2022	127 252
2016/2017	126 797	2022/2023	152 503
2017/2018	109 907	2023/2024	142 565

6.5. Výkon běžné letní údržby

Běžná letní údržba komunikací zahrnuje zejména: zametení povrchů vozovek po zimě, čištění a obnovu krajnic a silničních příkopů, lokální opravy výtluků krytů vozovek, velkoplošné opravy povrchů vozovek s asfaltobetonovým krytem, obnovu, čištění a realizaci svislého dopravního značení, realizaci asfaltových zálivek, obnovu a zřízení vodorovného dopravního značení plastem i barvou, čištění, obnovu a opravy zábradlí a svodidel.

Na běžnou letní údržbu na krajských silnicích II. a III. třídy, jejichž potřeba byla plánována v rámci návrhu provozně výrobního plánu, alokoval Liberecký kraj ze svého rozpočtu v roce 2024 **243,801 mil. Kč bez DPH.** V rámci tohoto objemu finančních zdrojů bylo např. provedeno:

- V termínu do 31. 5. 2024 bylo zameteno cca **10 500 000 m²** povrchů vozovek.
- V rámci první seče v termínu do 15. 7. 2024 bylo posečeno cca **11 225 000 m²** travnatého porostu silniční vegetace, v druhé seči pak cca **12 000 000 m²** vegetace.
- Byla provedena další péče o silniční vegetaci: prořez stromů, odstranění křovin a dřevin atd.
- Byly realizovány opravy mostních objektů a jejich stavebních částí v hodnotě cca **20 mil. Kč bez DPH.**
- Byly provedeny strojní pokládky asfaltových betonů při velkoplošných opravách krytů vozovek a opravy lokálních výtluků. Realizace strojní pokládky proběhla vlastními pásovými finišery Vögele Super 800-3i a Vögele S 1300-3i, realizaci provádělo středisko speciálních činností.
 - Pokládka asfaltového betonu je prováděna stálou pracovní četou vlastních zaměstnanců, jež realizuje zadané opravy krytů z asfaltových betonů na území celého kraje.
 - Ruční pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek bylo realizováno cca **8 775 t** asfaltového betonu.
 - Strojní pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek na ploše cca **19 200 m²**, reprezentující finanční objem **20 mil. Kč bez DPH.**
- Pro účely ošetření mrazových trhlin a pracovních spár byla provedena asfaltová zálivka v délce cca **60.000 bm** vozovky (provoz mobilní soupravy pro realizaci asfaltové modifikované zálivky zajišťovalo středisko speciálních činností).
- Realizace prací v údržbě a obnově vodorovného dopravního značení VDZ: pravidelná cyklická obnova vodicích a středových čar vozovek, dopravních stínů, přechodů pro chodce a dalších symbolů a znaků atd. realizovalo středisko speciálních činností → v provozně výrobním plánu je standardně alokovan na tyto činnosti objem cca **11 mil. Kč bez DPH.**

6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období 2024 skončilo se ziskem před zdaněním ve výši **32.183 tis. Kč** při dosažených výnosech 461.773 tis. Kč a celkových nákladech 429.590 tis. Kč.

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023	2024
Výnosy celkem	269 562	338 190	449 475	427 395	461 773
Náklady celkem	-285 680	-313 597	-426 924	-399 605	-429 590
HV před zdaněním	-16 118	24 593	22 551	27 790	32 183
Odložená daň z příjmu PO	0	0	0	0	- 7 113
HV po zdanění	-16 118	24 593	22 551	27 790	25 070

* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

Struktura Výnosů společnosti v tis. Kč

	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023	2024
Tržby z prodeje služeb	259 459	331 691	436 574	415 299	441 512
Aktivace vlastních výkonů***	x	x	x	x	x
Tržby z prodeje zboží, majetku a materiálu	8 124	3 561	6 617	5 612	11 621
Ostatní provozní výnosy	1 976	2 937	5 159	3 577	6 079
Výnosové úroky, ostatní finanční výnosy	3	1	1 124	2 907	2 561
VÝNOSY celkem (v tis. Kč)	269 562	338 190	449 475	427 395	461 773

***V souladu s účetními předpisy je Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (viz tabulka: Struktura nákladů).

* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

Struktura Nákladů společnosti v tis. Kč

Náklady v tis. Kč	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2023	2024
Spotřeba materiálu a energie	76 752	102 091	139 643	132 343	131 204
Náklady na služby	42 789	47 482	71 569	79 551	91 112
Změna stavu zásob vlastní činnosti**	658	-678	-1 552	445	772
Aktivace vlastních výkonů***	-2 056	-3 927	-5 287	-4 411	-3 087
Mzdové náklady	76 443	79 175	104 657	97 250	105 631
Odměny členům orgánů společnosti****	3 405	4 125	5 730	4 003	5 227
Náklady na soc. a zdravotní pojištění****	27 487	28 349	37 904	34 882	38 260
Sociální náklady	1 963	1 992	2 585	2 384	2 739
Daně a poplatky	1 527	1 522	2 010	1 405	2 344
Odpisy dlouhodobého majetku	46 631	47 372	57 241	42 393	43 768
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	4	0	675	129	2 452
Prodaný materiál a zboží	6 879	2 593	3 501	2 420	1 719
Změna stavu rezerv a opravných položek****	-94	-529	763	1 935	1 416
Ostatní provozní náklady	3 006	3 656	6 861	4 607	5 700
Nákladové úroky	65	78	274	0	0
Ostatní finanční náklady	221	296	352	270	333
NÁKLADY před zdaněním (v tis. Kč)	285 680	313 597	426 924	399 605	429 590
Daň z příjmu (splatná/odložená)	0	0	0	0	7 113
NÁKLADY celkem (v tis. Kč)	285 680	313 597	426 924	399 605	436 703

**** Roční odměny managementu jsou počínaje účetním obdobím 2023 vykazovány v rezervách.

*** Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (znaménko „-“).

** Změna stavu zásob vlastní činnosti reprezentuje změnu Nedokončené výroby (rozpracovanosti) – meziroční zvýšení Nedokončené výroby se projevuje jako snížení provozních nákladů.

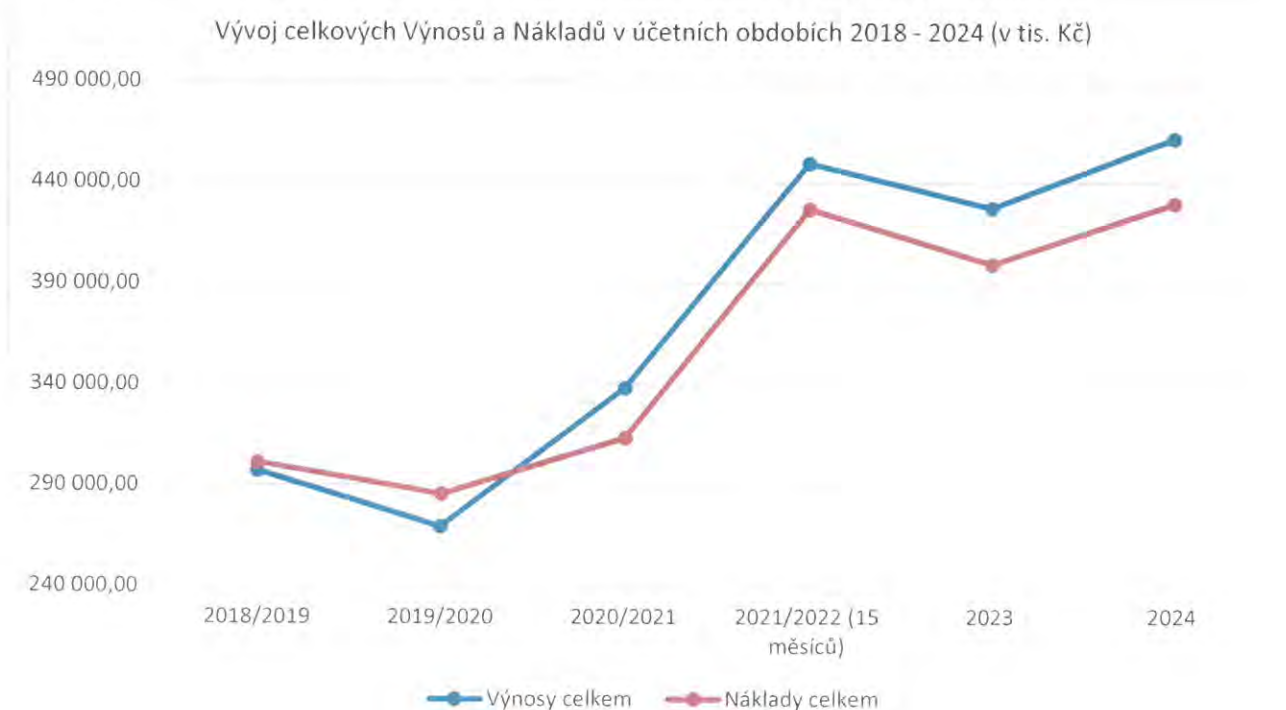
* Účetní období 2021/2022 bylo přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

V položkách **Spotřeba materiálu a Náklady na služby** jsou zahrnuty jak nákladové položky, které mají zjevný **variabilní nebo semivariabilní charakter ve vztahu k výkonům** (zejména spotřeba posypových hmot, spotřeba PHM, balená asfaltová směs a stavební materiál, subdodávky v zimní a letní údržbě), tak **náklady režijního, resp. i fixního charakteru** (spotřeba náhradních dílů, spotřeba energií, drobný majetek, ochranné pomůcky, veškeré náklady na konektivitu, právní poradenství, ekonomické služby atd.).

Další složky významných nákladů mají z pohledu ekonomiky Silnice LK **převážně fixní charakter** → vznikají průběžně bez ohledu na dosahované tržby, a v případě personálních nákladů, které jsou částečně variabilním nákladem ve vztahu k plnění kvartálních plánů, musí být průběžně na měsíční bázi hrazeny.

Právě významný nárůst objemu a produktivity práce, patrný počínaje obdobím HR 2020/2021, akceleruje ekonomickou soběstačnost a stabilitu společnosti po historicky zaznamenané významné negativní tendenci (ztráta) spočívající v rozevírání nůžek mezi průběhem **Výnosů a Nákladů**, jak přehledně prezentuje následující graf porovnávající 6 posledních účetních období (stav k 31.12.2024).

Graf vývoje ročních Výnosů a Nákladů v mezidobí 2018/2019 - 2024 (před zdaněním)



Ekonomické problémy společnosti Silnice LK roku 2018/2019, 2019/2020 spočívající ve významném předbíhání ročních **Nákladů** před **Výnosy** byly řešeny postupnou **restrukturalizací a optimalizací všech procesů, zvyšováním výkonů (tržeb), efektivitou a produktivitou práce, založením Stavebně technického úseku** a implementací paušálních plateb do financování zimní údržby.

V posledních obdobích je zaznamenáno zřejmé postupně se zvyšující tempo růstu efektivity a produktivity procesů společnosti přinášející také zvyšování ziskovosti v relativním hrubém i čistém vyjádření. Tento jev je tažený vedle efektivní údržby silnic Libereckého kraje taktéž zejména soukromým sektorem a krajskými municipalitami. Hospodaření a efektivita procesů společnosti Silnice LK jsou tak aktuálně stabilní a dále růstové.

Struktura Aktiv – Netto k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura aktiv: Netto (v tis. Kč)	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	0	0	0	0	0
B. Dlouhodobý majetek	444 861	408 989	396 883	395 057	432 882
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	30	182	120	70	21
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	444 831	408 807	396 763	394 987	432 861
C. Oběžná aktiva	82 211	137 997	166 067	194 081	210 232
C. I. Zásoby	40 195	39 947	39 737	40 008	47 579
C. II. 1 Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	244	17 110
C. II. 2 Krátkodobé pohledávky	29 841	41 448	57 762	60 086	83 057
C. IV. Peněžní prostředky	12 175	56 602	68 568	93 743	62 486
D. Časové rozlišení	904	906	422	1 264	987
AKTIVA - NETTO CELKEM (v tis. Kč)	527 976	547 892	563 372	590 402	644 101

Struktura Pasiv k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura Pasiv (v tis. Kč)	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A. Vlastní kapitál	477 570	500 709	521 552	547 269	592 862
A. I. Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000	367 125
A. II. Ážio a kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III. Fondy ze zisku	4 214	2 759	4 224	5 151	4 711
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	59 4746	43 357	64 777	84 328	32 956
A. V. Výsledek hospodaření běž. úč. období	-16 118	24 593	22 551	27 790	25 070
B. Cizí zdroje	50 232	47 112	40 918	43 133	51 239
B. I. Rezervy*	4 070	4 060	5 189	8 311	9 978
C. I. Dlouhodobé závazky	0	8 293	0	0	0
C. II. Krátkodobé závazky	46 162	34 759	35 729	34 822	41 261
D. Časové rozlišení	174	71	902	0	0
PASIVA CELKEM (v tis. Kč)	527 976	547 892	563 372	590 402	644 101

* Roční odměny managementu jsou počínaje účetním obdobím 2023 vykazovány v rezervách.

6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2024

Výše zmiňovaný podnikatelský plán a jeho změny prováděné v průběhu roku, byl komunikován a schvalován valnou hromadou i dozorčí radou. Nastavené cíle a jejich komplexní splnění viz kapitola 2.

Dosažený obrat i zisk považuje představenstvo za přiměřený poměr pro akciovou společnost vlastněnou krajem, kde jsou fakturovány a propláceny peníze daňových poplatníků. Vygenerovaný provozní zisk 5,71 % k poměru obratu provozních tržeb je adekvátním a velice slušným výsledkem akciové společnosti kraje. Nárůst čistého zisku potvrzuje fakt zvýšeného podílu externích zakázek s lepší maržovostí pro společnost a zároveň zohledňuje nemalou část obratu ostatních provozní výnosů **15.483 tis. Kč** a úroků a kurzovních zisků **2.561 tis. Kč**, což je potvrzení finanční schopnosti ekonomického úseku společnosti v rámci optimalizace CF. Z výše uvedeného je prokazatelné, že nastavené ceníky služeb primárně financované krajem nejsou nadhodnoceny a nutí společnost realizovat ziskovost v externích zakázkách, které pomáhají k vylepšení hospodaření a fungování společnosti.

Díky stále rostoucí produktivitě a efektivitě práce společnosti je dosažený HV **32.183 tis. Kč před zdaněním**. Díky opravám daňových odpisů a nárůstu daňově neodepisovaných částí majetku je pro rok 2024 **vypočítána nulová daňová povinnost společnosti**.

6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté)

V průběhu účetního období 2024 nebyl ze strany Silnice LK přijat žádný finanční dar. Společností byly poskytnuty finanční dary ve výši 232 272 Kč. Konkrétně se jednalo o sponzorské dary:

- Integrovaná střední škola, Vysoké nad Jizerou, Dr. Farského 300, příspěvková organizace
- MMN, a.s.
- SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Višňové
- Petr Hnízdo
- Nadační fond sportu a vzdělávání při Gymnáziu a Sportovním gymnáziu v Jablonci nad Nisou
- Rada rodičů školy SPŠ stavební, Liberec 1, z. s.
- Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje, příspěvková organizace
- Jiří Novák
- SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Kokonín
- KOVOM RACING TEAM LIBEREC z.s.
- Gymnázium Dr. Antona Randy, Jablonec nad Nisou, příspěvková organizace

6.9. Investice provedené společností v účetním období 2024

Investice společnosti směřovaly v účetním období v souladu s dlouhodobým investičním plánem primárně do potřebné obnovy techniky pro údržbu komunikací a také do revitalizace areálů provozních středisek. V účetním období 2024 společnost dokončila a zařadila do evidence majetku investice do DHM ve výši **84 mil. Kč**. Investice uhrazené v účetním období 2024 pak byly ve výši 85 mil. Kč bez DPH.

Přehled dokončených investic v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024	
Dokončené investice do techniky a vozového parku	79 652
Bezemisní a nízkoemisní osobní vozidla	8 285
Nákladní vozidla - podvozky	29 401
Traktory	8 385
Nástavby, radlice, závěsná zařízení	25 687
Ostatní pracovní stroje a zařízení (nakladače, zametače, VZV, užitkové vozy, vleky)	7 894
Dokončené investice do nemovitostí	4 262
Energetická koncepce (nabíjecí stanice, ...)	671
EZS	544
Osvětlení venkovní	2 120
Ostatní technická zhodnocení budov a areálů	927
CELKEM Dokončené Investice 2024 (v tis. Kč)	83 914

Příklady nové techniky:

Tažené zametače suchý proces - vhodný k následné recyklaci smetků.

Nový typ distributoru asfaltu – zvýšená produktivita práce z 7t/den na 20t/den.

Postupná obnova vozového parku dle platné legislativy VZ.



7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

7.1. Společenská odpovědnost

Společnost realizuje aktivní spolupráci se středními školami Libereckého kraje ve výchově mladých studentů oborů silničář, stavbyvedoucí, zedník, opravář zemědělských strojů a studentů sportovního gymnázia pro budoucí THP pozice společnosti.

Byl vytvořen pracovní-studijní a stipendijní program do kterého se podařilo zapojit v roce 2024 pět středních a odborných škol a jedno gymnázium.

Na odborné praxe v průběhu roku docházelo více jak 30 studentů a byly zároveň realizovány tzv. prázdninové brigádní výpomoci.

Vše je koncipováno v rámci personální politiky jako příprava nových zaměstnanců a reakce na současnou negativní demografickou křivku zaměstnanosti společnosti.

Výsledkem naší čtyřleté spolupráce se školami bylo přijetí 4 nových zaměstnanců z prvního ukončeného ročníku oboru silničář v 09/2024.

7.2. Vědecká a edukační činnost

Investiční záměr společnosti SPV Silnice LK - Třidička smetků

- každoročně jarním úklidem po zimní údržbě sebere společnost Silnice LK svou činností, strojní technikou, cca 15 000 tun smetků a to zejména na silnicích II. a III. tříd, kde se provádí zimní údržba na tzv. inertních okruzích (frakce kameniva 2x5 mm a 4x8 mm, písek),
- ***zákon o odpadech č. 541/2020 Sb. nám říká a přesně definuje, že odpady v našem případě, katalogové číslo 200303 uliční smetky***, které nejsou znovu využitelné jsou ODPADEM PODLE ZÁKONA a je nutné k nim dle platné legislativy tak přistupovat i v následné likvidaci,
- od roku 2022 úsilí představenstva směřuje do vyřešení a nalezení technického a legislativního třídění smetků a zejména nalezení efektivního, ekonomického, environmentálního systému třídění s výsledným vytříděním kameninové frakce 2x5 mm, 4x8 mm, půdní stavební zeminy a následného nevytřiditelného odpadu.

Výsledky Poloprovozní zkoušky třídění smetků z roku 2024 Areál Podolec

- ze závěrečné zprávy a z výsledků poloprovozní zkoušky je patrné, že 94,4 % materiálu z pouličních smetků je znovu využitelný materiál, nepodléhající [Zákonu č. 541/2020 Sb., Zákon o odpadech](#),
- 49,5 % je znovu využitelné frakce 2/5 mm a 4/8 mm pro zimní údržbu,
- 44,9 % je zemina vedlejší produkt k dalšímu zpracování ověřeno 19 x laboratorními zkouškami vzorků zeminy,
- 5,6 % je odpad.

Cílem Projektu a případně nové dceřiné společnosti Silnice LK a.s. je podpora cirkulární ekonomiky a udržitelného přístupu k přírodním zdrojům prostřednictvím inovativního řešení recyklace posypového štěrku, kterého jen společnost Silnice LK vyprodukuje ročně v hodnotě kolem 35 milionů Kč bez dalšího využití. Cílem společnosti je efektivně čistit a separovat použité materiály od nežádoucích nečistot, čímž se minimalizuje jejich negativní dopad na životní prostředí a maximalizuje jejich další komerční využití. Tento přístup zohledňuje principy společenské odpovědnosti a ekologie, přispívá k redukci odpadu a podpoře udržitelného rozvoje, čímž reaguje na klíčové výzvy dnešní doby spojené s ochranou planety a odpovědným hospodařením s přírodními zdroji.

8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

Česká Lípa

Sosnová 230, 470 50 Sosnová u České Lípy

vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec

telefon: 602 112 381, e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

Nový Bor

Okrouhlá 1, 473 01 Nový Bor

vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec

telefon: 602 112 381, e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

Liberec

České mládeže 1247/30, 460 06 Liberec 6

vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal

telefon: 724 797 413, e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

Frýdlant

Dlouhá 3267, 464 01 Frýdlant

vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal

telefon: 724 797 413, e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

Nová Ves n/ N

Nová Ves 69, 468 27 Nová Ves n/N

vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark

telefon: 601 571 664, e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

Turnov

Průmyslová 3001, 511 01 Turnov

vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark

telefon: 601 571 664, e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

Český Dub

U Cihelny 80, 463 43 Český Dub

vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark

telefon: 601 571 664, e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

Semily

Vysocká 576, 513 01 Semily

vedoucí cestmistrovství: František Kukačka

telefon: 773 070 674, e-mail: frantisek.kuckacka@silnicelk.cz

Jilemnice – Hrabačov

Krkonožská 785 - Hrabačov, 514 01 Jilemnice

vedoucí cestmistrovství: František Kukačka

telefon: 773 070 674, e-mail: frantisek.kuckacka@silnicelk.cz

Rychnov n/N – středisko speciálních činností

Nádražní 166, 468 02 Rychnov u Jablonce n/N

vedoucí cestmistrovství: Josef Chudomel

telefon: 737 131 431, e-mail: josef.chudomel@silnicelk.cz

Centrála Jablonec n/N

Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec n/N

ředitelství

telefon: 488 043 235, e-mail: info@silnicelk.cz

9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

9.1. Předseda představenstva

Ing. Petr Správka

Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK vykonává od 12. 8. 2020 Ing. Petr Správka, který byl na základě rozhodnutí Rady kraje v působnosti jediného akcionáře vykonávajícího působnost Valné hromady akciové společnosti Silnice LK dne 11. 8. 2020 zvolen do funkce člena představenstva. Před zvolením do funkce člena představenstva ve společnosti Silnice LK nepůsobil.

9.2. Místopředseda představenstva

Zdeněk Sameš

Vykonává funkci místopředsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. od 13. 4. 2021 (členem představenstva je od 11. 11. 2020). Současně je pověřen vedením Provozního úseku.

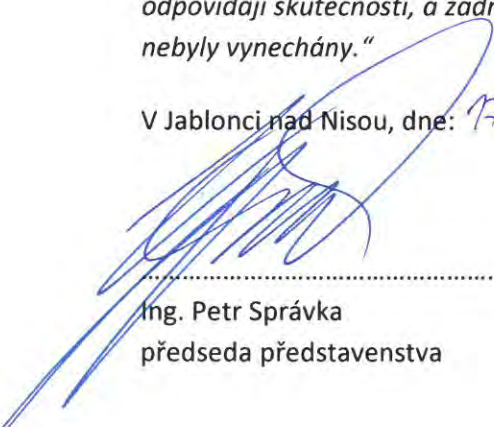
9.3. Člen představenstva

Ing. Petr Finkous

Funkci člena představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonává od 13. 4. 2021.

„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této Výroční zprávě odpovídají skutečnosti, a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.“

V Jablonci nad Nisou, dne: 17.4.2025



.....
Ing. Petr Správka
předseda představenstva



.....
Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva

10. PŘÍLOHY

10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2024

10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2024 za účetní období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024

10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024



Zpráva nezávislého auditora

Silnice LK a.s.

za ověřované období
od 1.1.2024 do 31.12.2024

Identifikace účetní jednotky

Firma: **Silnice LK a.s.**
IČ: 287 46 503
Sídlo: Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
Právní forma: Akciová společnost
Spisová značka: B 2197, rejstříkový soud v Ústí nad Labem

TPA Audit s.r.o.

140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79
Tel.: +420 222 826 311, E-mail: audit@tpa-group.cz, www.tpa-group.cz
Pobočky: 746 01 Opava, Veleslavínova 240/8, Tel.: +420 553 622 565
IČO: 60203480, Městský soud v Praze, spisová zn. C.25463
Číslo oprávnění 80 Komory auditorů ČR

Albánie | Bulharsko | Černá Hora | Česká republika | Chorvatsko | Maďarsko
Polsko | Rakousko | Rumunsko | Slovensko | Slovinsko | Srbsko



Zpráva je určena akcionářům společnosti

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Silnice LK a.s. (dále také "Společnost") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti Silnice LK a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Silnice LK a.s. k 31.12.2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Účetní závěrku společnosti k 31. 12. 2023 ověřoval jiný auditor, který ve své zprávě ze dne 19.4. 2024 vydal k této závěrce výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá Představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

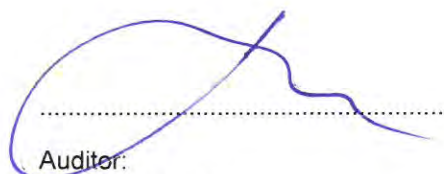
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Silnice LK a.s.

V Praze dne 17.4.2025

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large loop followed by a series of smaller, connected strokes, ending in a horizontal line.

Auditor:
Ing. Radek Stein
číslo oprávnění 2193 KAČR



TPA Audit s.r.o.
Antala Staška 2027/79, Praha 4
číslo oprávnění 080 KAČR

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

Rozvaha v plném rozsahu

ke dni **31.12.2024**
(v celých tisících Kč)

IČO
28746503

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Silnice LK a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Československé armády 4805/24

Jablonec nad Nisou

PSČ 466 05

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	1 072 553	-428 452	644 101	590 402
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva	003	859 214	-426 332	432 882	395 057
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	3 227	-3 206	21	70
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	3 227	-3 206	21	70
B.I.2.1.	Software	007	3 227	-3 206	21	70
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B.I.3.	Goodwill	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	855 987	-423 126	432 861	394 987
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	342 033	-77 516	264 517	270 899
B.II.1.1.	Pozemky	016	45 899		45 899	47 033
B.II.1.2.	Stavby	017	296 134	-77 516	218 618	223 866
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	510 258	-344 099	166 159	121 965
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	3 696	-1 511	2 185	2 123
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	3 696	-1 511	2 185	2 123
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				



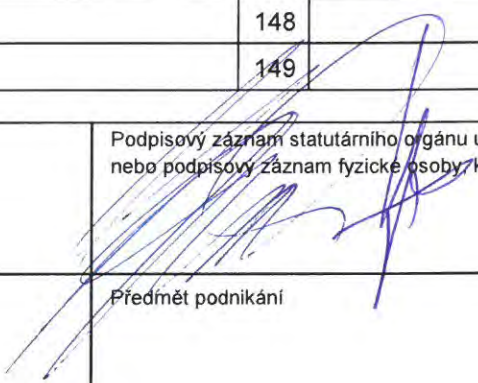
Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	037	212 352	-2 120	210 232	194 081
C.I.	Zásoby	038	49 696	-2 117	47 579	40 008
C.I.1.	Materiál	039	48 647	-2 117	46 530	38 187
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	1 049		1 049	1 821
C.I.3.	Výrobky a zboží	041				
C.I.3.1.	Výrobky	042				
C.I.3.2.	Zboží	043				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C.II.	Pohledávky	046	100 170	-3	100 167	60 330
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	17 110		17 110	244
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	16 849		16 849	
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	261		261	244
C.II.1.5.1	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	056	261		261	244
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	83 060	-3	83 057	60 086
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	82 679	-3	82 676	58 685
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	381		381	1 401
C.II.2.4.1	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064				
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065				381
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	381		381	1 020
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	067				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				
C.IV.	Peněžní prostředky	075	62 486		62 486	93 743
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	166		166	97
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	62 320		62 320	93 646
D.	Časové rozlišení aktiv	078	987		987	1 264
D.1.	Náklady příštích období	079	987		987	1 259
D.2.	Komplexní náklady příštích období	080				
D.3.	Příjmy příštích období	081				5



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	082	644 101	590 402
A.	Vlastní kapitál	083	592 862	547 269
A.I.	Základní kapitál	084	367 125	267 000
A.I.1.	Základní kapitál	085	367 125	267 000
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	086		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	087		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	088	163 000	163 000
A.II.1.	Ážio	089	163 000	163 000
A.II.2.	Kapitálové fondy	090		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	091		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095		
A.III.	Fondy ze zisku	096	4 711	5 151
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 900	1 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	098	2 811	3 251
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	32 956	84 328
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	7 195	82 529
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	25 761	1 799
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	25 070	27 790
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	103		
B.+C.	Cizí zdroje	104	51 239	43 133
B.	Rezervy	105	9 978	8 311
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	107		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108		
B.4.	Ostatní rezervy	109	9 978	8 311
C.	Závazky	110	41 261	34 822
C.I.	Dlouhodobé závazky	111		
C.I.1.	Vydané dluhopisy	112		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	113		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	114		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	115		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	116		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	117		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	118		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	120		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	121		



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.I.9.	Závazky - ostatní	122		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	123		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	124		
C.I.9.3.	Jiné závazky	125		
C.II.	Krátkodobé závazky	126	41 261	34 822
C.II.1.	Vydané dluhopisy	127		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	128		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	129		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	130		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	40	4
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	132	26 866	17 307
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	133		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	135		
C.II.8.	Závazky ostatní	136	14 355	17 511
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	137		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	7 760	8 070
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	4 318	4 446
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	1 740	4 828
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	142	397	
C.II.8.7.	Jiné závazky	143	140	167
D.	Časové rozlišení pasiv	147		
D.1.	Výdaje příštích období	148		
D.2.	Výnosy příštích období	149		

Sestaveno dne: <i>17.4.2025</i>	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání



Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

ke dni **31.12.2024**
(v celých tisících Kč)

IČ
28746503

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Silnice LK a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Československé armády 4805/24

Jablonec nad Nisou

PSČ 466 05

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	441 512	415 299
II.	Tržby za prodej zboží	02	2 216	3 728
A.	Výkonová spotřeba	03	223 922	214 259
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	1 606	2 366
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	131 204	132 342
A.3.	Služby	06	91 112	79 551
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	772	445
C.	Aktivace (-)	08	-3 087	-4 411
D.	Osobní náklady	09	151 858	138 519
D.1.	Mzdové náklady	10	110 858	101 253
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	41 000	37 266
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	37 668	34 338
D.2.2.	Ostatní náklady	13	3 332	2 928
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	43 517	41 205
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	45 072	41 553
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	43 768	42 393
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	1 304	-840
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	-1 532	-373
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-23	25
III.	Ostatní provozní výnosy	20	15 483	5 461
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	8 979	1 818
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	425	66
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	6 079	3 577
F.	Ostatní provozní náklady	24	12 275	9 319
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	2 452	129
F.2.	Prodáný materiál	26	113	55
F.3.	Daně a poplatky	27	2 344	1 405
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	1 666	3 123
F.5.	Jiné provozní náklady	29	5 700	4 607
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	29 954	25 152



Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovláda	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	2 552	2 904
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	2 552	2 904
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43		
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	10	4
K.	Ostatní finanční náklady	47	333	270
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	2 229	2 638
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	32 183	27 790
L.	Daň z příjmů	50	7 113	
L.1.	Daň z příjmů splatná	51		
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	7 113	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	25 070	27 790
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	25 070	27 790
*	Čistý obrát za účetní období	56	443 728	419 026

Pozn:

Sestaveno dne: 12.4.2025	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání



PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Sestavená ke dni 31. 12. 2024

za účetní období kalendářního roku 2024

Název účetní jednotky:	Silnice LK a.s.
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	287 46 503



OBSAH

1.	KLÍČOVÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI A INFORMACE OVLIVŇUJÍCÍ SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY.....	4
A.	ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI.....	4
B.	STATUTÁRNÍ AUDITOR OVĚŘUJÍCÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKU SESTAVENOU k 31. 12. 2024.....	6
C.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SESTAVENÁ k 31. 12. 2024.....	6
2.	ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SESTAVENÉ K 31.12.2024.....	7
3.	ÚČETNÍ METODY	8
a)	<u>Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek</u>	8
b)	<u>Zásoby</u>	9
c)	<u>Pohledávky</u>	9
d)	<u>Závazky</u>	9
e)	<u>Vlastní kapitál</u>	9
f)	<u>Úvěry</u>	9
g)	<u>Rezervy</u>	9
h)	<u>Opravné položky</u>	9
ch)	<u>Operativní leasing</u>	10
i)	<u>Daňové odpisy</u>	10
j)	<u>Daň z příjmu splatná a odložená</u>	10
k)	<u>Dotace</u>	10
l)	<u>Účtování výnosů a nákladů</u>	10
m)	<u>Použití odhadu</u>	10
n)	<u>Přehled o peněžních tocích</u>	10
o)	<u>Devizové operace</u>	10
p)	<u>Následné události</u>	11
q)	<u>Oceňování majetku a závazků reálnou hodnotou</u>	11
4.	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	12
4.1.	<u>Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek</u>	12
4.2.	<u>Zásoby</u>	12
4.3.	<u>Pohledávky</u>	12
4.4.	<u>Závazky</u>	13
4.5.	<u>Rezervy</u>	14
4.6.	<u>Opravy minulých období – změna účetní metody</u>	14
4.7.	<u>Vlastní kapitál</u>	14
4.8.	<u>Daň z příjmu splatná a odložená</u>	15
4.9.	<u>Výnosy z běžné činnosti podle druhu</u>	15
4.10.	<u>Osobní náklady a počet zaměstnanců</u>	16
4.11.	<u>Předpokládaný vývoj hospodaření v roce 2024</u>	17
4.12.	<u>Návrh na rozdělení hospodářského výsledku</u>	17



Přílohy:

1. Vývoj dlouhodobého majetku	18
2. Vývoj vlastního kapitálu	19
3. Přehled o peněžních tocích	20



1. KLÍČOVÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI A INFORMACE OVLIVŇUJÍCÍ SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

A. ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Silnice LK a.s. (dále jen „společnost“ nebo „Silnice LK“) je **akciová společnost**, která byla založena na základě rozhodnutí jediného akcionáře, jímž je Liberecký kraj se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2. Společnost vznikla dne 17. 8. 2011 zápisem do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197. Akciová společnost byla založena na dobu neurčitou. Celková výše základního kapitálu k rozvahovému dni (k 31. 12. 2024) činí **367.125.000 Kč**.

Hlavním předmětem činnosti je zimní a běžná údržba silnic I., II. a III. třídy v rámci územní působnosti Libereckého kraje. Společnost má registrován předmět podnikání – provádění staveb, jejich změn a odstraňování, výrobu, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, silniční motorovou dopravu nákladní, opravy silničních vozidel, opravy ostatní dopravních prostředků a pracovních strojů.

V souladu s účinností zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, § 777, odst. 2) společnost Silnice LK jako obchodní korporace přizpůsobila stanovy společnosti (tj. ujednání společenské smlouvy) úpravě tohoto zákona. Úplné znění stanov společnosti bylo schváleno na valné hromadě dne 5. 6. 2014, současně bylo ověřeno jako veřejná listina.

- a) Rada Libereckého kraje (LK) v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK schválila dne 20. 9. 2016 usnesením č. 1622/16/RK změnu stanov a rozhodnutí o přeměně akcií na zaknihované akcie, zapsáno v obchodním rejstříku bylo dne 27. 9. 2016.
- b) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady akciové společnosti Silnice LK přijala dne 11. 8. 2020 usnesení č. 1360/20/RK, kterým rozhodla o změně stanov společnosti s okamžitou platností v bodě A., čl. IX., odst. 1 a odst., v bodě B. čl. X., a v bodě C. čl. XVII. odst. 1., kde byly nově popsány změny práv a povinností ve fungování orgánů společnosti (představenstva Silnice LK, dozorčí rady Silnice LK a valné hromady Silnice LK). Úplné znění stanov bylo ke dni 11. 8. 2020 schváleno, a zároveň notářsky ověřeno.
- c) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 11. 8. 2020 usnesení č. 1361/20/RK, kterým odvolala z představenstva společnosti Ing. Petra Šéna a Ing. Josefa Rechcíglu. Zároveň zvolila členy představenstva Ing. Petra Šimoníka a Ing. Petra Správku. Noví členové představenstva se sešli a zvolili dne 12. 8. 2020 předsedou představenstva Ing. Petra Správku a místopředsedou představenstva Ing. Petra Šimoníka. Ing. Josef Jeníček na tomto zasedání zároveň oznámil svůj záměr rezignovat na členství v představenstvu ke dni 1. 9. 2020.
- d) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 12. 11. 2023 usnesení č. 2036/23/RK, kterým prodloužila mandát Zdeňka Sameše na další období a dále přijala 18. 12. 2023 usnesení č. 2390/23mRK, kterým rozhodla o změně stanov společnosti s okamžitou platností v čl. II., kde rozšířila předmět podnikání společnosti a v čl. IX., kde byly nově popsány změny práv a povinností ve fungování orgánů společnosti. Úplné znění stanov bylo ke dni 18. 12. 2023 schváleno, a zároveň notářsky ověřeno.
- e) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 1. 3. 2024 usnesení č. 361/24/RK, kterým rozhodla o obnovení mandátu Ing. Petra Správky na další období.
- f) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 7. 5. 2024 usnesení č. 983/24/RK, kterým schválila výroční zprávu společnosti včetně účetní závěrky a rozhodla o zvýšení základního kapitálu společnosti z vlastních zdrojů. Usnesení bylo notářsky ověřeno.
- g) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 3. 12. 2024 usnesení č. 204/VII/24/RK, kterým jmenovala od 4. 12. 2024 novou dozorčí radu společnosti.

Veškeré změny, které se ve společnosti odehrály, byly zapsány v obchodním rejstříku. Aktuální složení dozorčí rady a představenstva k 31.12.2024 je uvedeno dále ve znění úplného výpisu z obchodního rejstříku.

Údaje úplného výpisu z obchodního rejstříku Silnice LK a.s., B 2197 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem:



Sídlo společnosti

Československé Armády 4805/24
466 05 Jablonec nad Nisou

Právní forma společnosti

Akciová společnost

Jediný akcionář společnosti k 31. 12. 2024

Liberecký kraj se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2, výše vkladu 100%

Podíly v jiných účetních jednotkách

Společnost nevlastní podíly v jiných účetních jednotkách

Nejvyšší orgán společnosti

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada. Jediným akcionářem Silnice LK a.s. je Liberecký kraj, který vlastní 100% podíl akcií. Navenek plní roli valné hromady Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnice LK a.s. Výstupy ze svých jednání jsou společnosti předkládány formou usnesení a závazných rozhodnutí.

Způsob jednání jménem společnosti

Společnost zastupuje vůči třetím osobám, před soudy a jinými orgány v celém rozsahu představenstvo společnosti, a to vždy společně dva členové představenstva.

Představenstvo a dozorčí rada

Představenstvo Silnice LK a.s. je statutárním orgánem společnosti. Rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Funkční období člena představenstva je pět let.

<i>Představenstvo (3členné)</i>	<i>k 31.12.2024</i>	<i>Funkce (od – do)</i>
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	13.4.2021- (ve funkci rovněž 12.8.2020 – 12.4.2021)
Místopředseda představenstva	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -

Dozorčí rada Silnice LK a.s. vystupuje jako kolektivní orgán společnosti, kterému přísluší zejména kontrolní činnost definovaná v úplném znění stanov společnosti. Funkční období člena dozorčí rady je pět let.

<i>Dozorčí rada (6 členů)</i>	<i>k 31.12.2024</i>	<i>Jmenování do funkce (od – do)</i>
Předseda dozorčí rady	Ing. Petr Šimoník	18.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Jiří Černý	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Milan Šír	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Josef Hejtmánek	4.12.2024 -
Člen dozorčí rady	Miloslav Václav	4.12.2024 -

Právní postavení, zásady a pravidla vnitřního řízení společnosti, vymezuje a stanoví Organizační řád.

Organizační strukturu 2024 tvořily tyto stupně řízení:

- a) představenstvo společnosti,
- b) vedoucí úseků,
- c) střediska,
- d) oddělení.



Organizační struktura se členila na dva úseky řízené příslušnými členy představenstva. V rámci provozního úseku byla zřízena provozní střediska a stavebně technický úsek, která zajišťují přímý výkon činností pro jednotlivé odběratele.

Pro sledování nákladů a výnosů jednotlivých provozních jednotek, hodnocení rozdílů, a manažerské rozhodování, je používán informační systém Helios a controllingový systém Gist - Intelligence, rozšířený o kalkulační vzorec výkonů. Počínaje 1. 10. 2019 byl uplatněn kalkulační vzorec výkonů s cílem podrobně analyzovat hospodářský výsledek ve struktuře výkonů, a vytvořit odpovědnostní vazbu za jednotlivé procesy.

B. STATUTÁRNÍ AUDITOR OVĚŘUJÍCÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKU SESTAVENOU K 31. 12. 2024

Mezi společnostmi Silnice LK a.s. a společností TPA Audit s.r.o. byla uzavřena Smlouva o provedení auditu účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2024. Uzavření této smlouvy a její smluvní podmínky byly projednány a schváleny Radou LK v působnosti valné hromady společnosti.

Celková odměna byla sjednána smlouvou č. 2024148 s auditorem TPA Audit s.r.o. za provedení auditu účetní závěrky 2024 v hodnotě 320.000 Kč bez DPH.

C. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SESTAVENÁ K 31. 12. 2024

Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni 31. 12. 2024 za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (účetní období 2024):

- a) Účetním obdobím byl v minulých účetních obdobích tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok byl vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.
- b) V účetním období 2021/2022 bylo rozhodnuto vedením společnosti a schváleno usnesením dozorcí rady ze dne 29. 6. 2022 o přechodu na účetní období **kalendářního roku**.
- c) Účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 bylo prvním obdobím **kalendářního roku** po přechodu z období hospodářského roku v průběhu účetního období 2021/2022.

V účetní závěrce sestavené ke dni 31. 12. 2024 jsou v návaznosti na účetní zásadu stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období data předchozí účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2023.



2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SESTAVENÉ K 31. 12. 2024

Sestavení účetní závěrky proběhlo plně v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**zákon o účetnictví**“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou účtujícími v soustavě podvojného účetnictví:

- a) účetní závěrka je sestavena za 12měsíční období kalendářního roku zahájeného dne 1. 1. 2024 a ukončeného dne 31. 12. 2024, který je posledním (a rozvahovým) dnem účetního období 2024
- b) údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč),
- c) společnost při vedení účetnictví postupuje tak, aby účetnictví a dle něj sestavená účetní závěrka poskytovala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu a výsledku hospodaření. Účetnictví je vedeno v souladu s obecně uznávanými účetními zásadami: zásada účtování ve věcné a časové souvislosti, zásada stability účetních metod, zásada opatrnosti, zásada porovnatelnosti účetních období, platná pravidla pro oceňování majetku a závazků atd.,
- d) v průběhu účetního období 2024 nedošlo k žádné významné změně v uplatňovaných účetních politikách a metodikách
- e) účetní závěrka je sestavena s uplatněním předpokladu schopnosti účetní jednotky pokračovat **stabilně a bez omezení (nepřetržitě) ve svých podnikatelských aktivitách** (zásada going-concern),
- f) v souladu s požadavky účetních předpisů jsou veškeré dopady chyb minulých účetních období, které souvisí s výsledkem hospodaření (Výkazem zisku a ztráty) již uzavřených účetních období vykázány v účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2024 jako součást **Vlastního kapitálu** v položce „**Jiný výsledek hospodaření minulých let**“.

Společnost Silnice LK je účetní jednotkou, která je zahrnuta do účetní konsolidace státu (do konsolidačního celku ČR), přičemž údaje do výkazů pro konsolidaci předává vždy za období příslušného kalendářního roku samostatně.



3. ÚČETNÍ METODY

Způsoby oceňování, odpisování a účetní metody, které společnost používá při sestavení účetní závěrky za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 jsou následující:

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Pořízený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je **evidován v pořizovací ceně** (tj. včetně nákladů s pořízením souvisejících), případně v reprodukční pořizovací ceně (majetek nabytý darováním). Vložený majetek je evidován podle jednotlivých typů (kategorií) majetku v ocenění dle soudního znalce → jedná se o majetek různého stáří s různým stupněm opotřebení a následné zbytkové životnosti.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady vynaložené na výrobu či jinou činnost i přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě či jiné činnosti.

Snížení hodnoty majetku v souvislosti s jeho používáním je vyjádřeno v oprávkách.

Stavby a pozemky jsou považovány za dlouhodobý hmotný majetek bez ohledu na výši ocenění a jsou vykazovány v rozvaze.

Dlouhodobý hmotný majetek (kromě pozemků a staveb) v pořizovací ceně do 80.000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60.000 Kč není vykazován v rozvaze a je účtován jednorázově do nákladů v roce pořízení. Náklady na zařazení většího rozsahu drobného hmotného a nehmotného majetku se časově rozlišují s určenou dobou rozlišení v délce 24 měsíců.

Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nad 80.000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně nad 60.000 Kč **je vykazován v rozvaze a je odepisován po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:**

Dlouhodobý majetek	Typ majetku	Doba odpisu roky	Odpisová sazba v %
software	SWE, DSW	4	25,0
hardware – počítače a periferie	PCP, DPC	4	25,0
automobily osobní	AUO, DAO	5 *	20,0
motorové pily a křovinořezy	PIL	6	16,6
kancelářské stroje	KAN	6	16,6
nábytek a zařízení	NAB	8	12,5
automobily užitkové	AUU	10	10,0
energetické hnací stroje a zařízení	ESZ	10	10,0
nástavby sypací	NAD	8 *	12,5
nakladače	NAK	10	10,0
stroje, pracovní stroje a zařízení	STO, PSZ	10	10,0
automobily nákladní, podvozky	AUP, DAP, AUN	10 *	10,0
závěsné zařízení, radlice	ZAP, ZAZ	10 *	10,0
traktory, válce, vleky, radlice	TRA, VLE	12	8,3
stavby	STR	30	3,3
budovy výrobní a skladovací	BUV	35	2,8
budovy administrativní	BUA	50	2,0

* Pozn: od 1. 10. 2016 byl upraven odpisový plán u nově pořízených osobních automobilů, automobilových podvozků, závěsných zařízení a sypacích nástaveb

V souladu s účetními standardy a zákonem o účetnictví, které stanoví, že doba účetního odepisování musí zohledňovat předpokládanou dobu životnosti majetku, bylo v r. 2013, v návaznosti na vznik Silnice LK, provedeno vyhodnocení předpokládané životnosti majetku, který přešel na společnost z majetku Libereckého kraje, s ohledem na stáří majetku, technický stav a jeho opotřebení. V prezentovaném odpisovém plánu jsou účetní odpisy stanoveny v závislosti na předpokládané době životnosti majetku.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.



b) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení, včetně nákladů s pořízením související (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností (např. solanka) se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu i část nepřímých nákladů, které se vztahují k výrobě.

Účtování o pořízení a úbytku zásob se provádí způsobem **A**. Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, výdeje ze skladu se oceňují postupně cenami od nejstarší zásoby k zásobě nejnovější (metoda FIFO).

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě individuálního posouzení zásob při inventarizaci a na základě analýzy obrátkovosti zásob.

c) Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů jsou účtovány v rámci zúčtovacích vztahů v účtové třídě 3, účtové skupiny 31 – pohledávky v rozlišení na krátkodobé a dlouhodobé ve vztahu k dohodnuté lhůtě splatnosti.

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných položek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek. V jednotlivých případech společnost tvoří individuální opravné položky k pohledávkám.

Pohledávky se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

d) Závazky

Závazky z obchodních vztahů jsou záúčtovány ve jmenovité hodnotě.

e) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Společnost vytváří fond rozvoje a sociální fond. O přidělení výše prostředků z čistého zisku do těchto fondů rozhoduje valná hromada společnosti. O použití vytvořených fondů rozhoduje představenstvo společnosti podle zásad stanovených valnou hromadou.

f) Úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

g) Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo je jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku (v souladu se základními postupy a obsahovým vymezením Českého účetního standardu pro podnikatele č. 004 – „REZERVY“). Společnost vykazuje ke dni sestavení účetní závěrky 31. 12. 2024 následující rezervy:

- a) rezervu na nevyčerpanou dovolenou zaměstnanců společnosti,
- b) rezervu na garance na reklamace odběratele, uplatněné v reklamační lhůtě, na odstranění vadného plnění v rámci odpovědnosti za vady díla, za které odpovídá zhotovitel (Silnice LK) při realizaci provozní činnosti, služeb oprav komunikací, stavebních prací a staveb,
- c) rezervu na odměny managementu.

O tvorbě rezervy účtuje společnost ve prospěch účtu účtové skupiny 45 – Rezervy se souvztažným zápisem na vrub účtu nedaňových nákladů (554/459).

h) Opravné položky

Opravné položky jsou tvořeny v souladu s obsahovým vymezením a postupem tvorby vymezeném v Českém účetním standardu pro podnikatele č. 005 – „OPRAVNÉ POLOŽKY“. Snížení opravných položek společnost účtuje ve prospěch nákladů a tvorbu opravných položek k jednotlivým aktivům účtuje na vrub nákladů.



Společnost tvořila v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 opravné položky k nedokončenému dlouhodobému majetku a k nízkoobrátkovým zásobám na základě inventarizace, při níž je zjištěná užitná hodnota výrazně nižší než ocenění zachycené v účetní evidenci, a zákonné opravné položky k pohledávkám.

ch) Operativní pronájem (leasing)

Společnost neměla k rozvahovému dni minulého účetního období uzavřenu smlouvu o operativním leasingu.

i) Daňové odpisy

V souladu s účetním obdobím 2024, odpovídajícím délce jednoho roku, byly dle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění uplatněny daňové odpisy ve výši ročních daňových odpisů.

j) Daň z příjmu splatná a odložená

Náklad na daň z příjmů se stanoví za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky, daňová ztráta a slevy na dani z příjmů. Všechny tyto úpravy vedou ke stanovení daňového základu.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi účetní a daňovou bází aktiv a pasiv k datu sestavení účetní závěrky a vlivu rozdílu této báze na budoucí daňovou povinnost. Pro zúčtování odložené daně se využívá účet 481 – odložený daňový závazek/daňová pohledávka. Odložená daňová pohledávka je v souladu se zásadou opatrnosti **vykazována jen tehdy, existuje-li významná pravděpodobnost, že bude v budoucích obdobích amortizována proti budoucím ziskům a kladným daňovým základům.**

k) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

l) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy jsou účtovány k datu uskutečnění služeb nebo k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věčně i časově souvisejí.

m) Použití odhadu

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky, a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že používané odhady a předpoklady vždy představují nejlepší možný odhad skutečností, které nastanou v následných účetních obdobích:

- Při sestavení účetní závěrky ke dni 31. 12. 2024 nebyl, s výjimkou tvorby rezerv, uplatněn žádný odhad, který by významně ovlivnil hodnotu aktiv, závazků, vlastního kapitálu a dosažený výsledek hospodaření účetního období.

n) Přehled o peněžních tocích

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

o) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v pevném měsíčním kurzu. K rozvahovému dni byly aktiva a pasiva, vedená v cizích měnách, přepočteny kurzem platným k 31. 12. 2024 vyhlášeným Českou národní bankou.

p) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo



k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

- Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným změnám a událostem, které by ovlivnily v podstatné míře informace obsažené v účetní závěrce k 31. 12. 2024.

q) Oceňování majetku a závazků reálnou hodnotou

Společnost neevidovala majetek a závazek, u kterého by použila metodu oceňování reálnou hodnotou.



4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Převod nemovitého majetku Libereckého kraje na Silnice LK, dle smlouvy o vkladu části podniku OLP/3523/2011 ze dne 31. 12. 2011 v souladu s usnesením Zastupitelstva Libereckého kraje 329/11/ZK ze dne 30. 8. 2011, byl plně zapsán. U položek, které z důvodu závady při vkladu nebyly zapsány, byl vklad narovnán a řešen Dodatkem č. 1 ke Smlouvě o vkladu části podniku OLP/3523/2011 v roce 2014.

Společnost neeviduje k majetku zástavní právo, u vybraného majetku je evidováno věcné břemeno. V období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 byly realizovány dílčí změny v podobě prodeje movitého a nemovitého majetku.

Vývoj vybraného dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1. včetně uvedení přírůstků a úbytků dlouhodobého majetku.

Majetek nevykázaný v rozvaze: jedná se o drobný dlouhodobý majetek účtovaný při pořízení přímo do nákladů a evidovaný v podrozvahové evidenci ve výši 20.120 tis. Kč (z toho 176 tis. Kč drobný nehmotný majetek) k 31. 12. 2024. Aktuální reálná hodnota tohoto majetku je zanedbatelná, neboť tento majetek je ve většině případů značně opotřeben.

Společnost vykazuje k 31. 12. 2024 opravnou položku ve výši **1.511 tis.** Kč tvořenou k nedokončenému dlouhodobému hmotnému majetku, který je představován zejména projektovými pracemi a přípravnými náklady na investiční projekty, které byly pozastaveny nebo odloženy.

4.2. Zásoby

Zásoby spotřebované společností v účetním období 2024 byly použity k zajištění údržby silnic především II. a III. třídy, materiálová náročnost odpovídá oborovému srovnání a kvalitativním požadavkům na zimní a běžnou údržbu silnic. Stav zásob k 31. 12. 2024 odpovídá odběratelem (LK) požadovanému sezónnímu zásobení posypovými materiály.

Přehled stavu zásob v tis. Kč k 31. 12. 2024

Stav materiálových zásob (bez PHM) k 1. 1. 2024	39 645
Stav PHM k 1. 1. 2024	2 191
Opravná položka k materiálu k 1. 1. 2024 celkem	-3 649
Pořízení materiálových zásob vč. PHM v účetním období 2024	132 602
Spotřebované materiálové zásoby vč. PHM v období	125 792
Stav materiálových zásob (bez PHM) k 31. 12. 2024	46 830
Stav PHM k 31. 12. 2024	1 816
Opravná položka k materiálu k 31. 12. 2024 celkem	-2 117
Nedokončená výroba	1 049
Zásoby (netto) celkem k 31. 12. 2024	47 579

Opravná položka byla stanovena na základě analýzy doby obratu zásob a jejich potenciální využitelnosti.

4.3. Pohledávky

Společnost eviduje k rozvahovému dni nevyrovnané krátkodobé pohledávky za odběrateli (brutto) ve výši celkem **82.679 tis. Kč** dle kategorie splatnosti:

a) **pohledávky z obchodního styku v termínu splatnosti**, se splatností v následujícím roce ve výši 81.603 tis. Kč. Jedná se převážně o pohledávky za Krajskou správu silnic Libereckého kraje (celkem 44.149 tis. Kč) za poskytnuté služby při údržbě silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji.

b) **pohledávky z obchodního styku po splatnosti v tisících Kč:**

po splatnosti	do 30 dní	do 60 dní	do 90 dní	do 120 dní	120-365	nad 365	celkem
	270	97	206	129	371	3	1.076
Celkem							1.076

U pohledávek po splatnosti nad 365 dnů ve výši 3 tis. Kč byly tvořeny zákonné opravné položky v plné výši.



c) **krátkodobé poskytnuté provozní zálohy v tisících Kč:**

vodné	0
zemní plyn	0
elektrická energie	0
ostatní	0
Celkem krátkodobé zálohy k 31. 12. 2024	0

d) **jiné pohledávky v tisících Kč:**

kauce	261
pohledávky za zaměstnanci	0
Celkem jiné pohledávky	261
Stát – daňové pohledávky	2.187*
Dohadné účty aktivní	381
Časové rozlišení aktiv – náklady příštích období	987
Časové rozlišení aktiv – příjmy příštích období	0

Žádné pohledávky společnosti **nejdou kryty zástavním právem.**

*pohledávky a závazky z titulu daní jsou vykázány v rozvaze kompenzovaně v položce C.II.8.5 Stát - daňové závazky a dotace.

4.4. Závazky

Společnost eviduje následující krátkodobé závazky (v tis. Kč): **43.448 tis. Kč***

• závazky k úvěrovým institucím	0
• závazky z obchodních vztahů (k dodavatelům)	26.866
• závazky z obchodních vztahů (ostatní závazky)	0
• přijaté krátkodobé zálohy	40
• závazky z pracovněprávních vztahů	7.760
• závazky ze SP a ZP	4.318
• daňové závazky (DPH, daň z mezd a ostatní nepřímé daně)	3.928*
• jiné závazky	140
• dohadné účty pasivní	397
Časové rozlišení pasiv – výdaje příštích období	0
Časové rozlišení pasiv – výnosy příštích období	0

*pohledávky a závazky z titulu daní jsou vykázány v rozvaze kompenzovaně v položce C.II.8.5 Stát - daňové závazky a dotace.

Účetní jednotka **nemá žádné závazky**, které by nebyly uvedeny v účetnictví.

Účetní jednotka má u Komerční banky vystaveny bankovní záruky zřízené v souvislosti s realizovanými zakázkami pro Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD). Jedná se o tyto bankovní záruky:

- 9.204.000,- Kč platnost záruční listiny do 16. 10. 2025 (zajištění zimní a běžné údržby vybraných úseků dálnic a silnic I. Třídy na období po 1. 5. 2017 v oblasti 09 – zak. č. 640577)
- 969.922,- Kč platnost záruční listiny do 31. 1. 2026 (LK běžná letní údržba silnic I. Třídy v Libereckém kraji – zak. č. 508088)
- 87.543,- Kč platnost záruční listiny do 28. 2. 2025 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Liberec)
- 72.148,- Kč platnost záruční listiny do 31. 12. 2024 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Česká Lípa)
- 73.899,- Kč platnost záruční listiny do 28. 2. 2025 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Semily)
- 68.918,- Kč platnost záruční listiny do 28. 2. 2025 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Jablonec n/Nisou)
- 3.905.330,84,- Kč platnost záruční listiny do 3. 10. 2026 (LK Běžná údržba 2024-2025)

Společnost neuzavřela v účetním období roku 2024 **žádné transakce se spřízněnými stranami**, které by nebyly uzavřeny za běžných obchodních podmínek.



4.5. Rezervy

Položka	Rezerva na soudní spory	Rezerva na daň z příjmu	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	0	0	8 311	8 311
Tvorba rezerv	0	0	5 913	5 913
Čerpání a rozpuštění rezerv	0	0	4 246	4 246
Zůstatek k 31. 12. 2024	0	0	9 978	9 978

Společnost v účetním období 2024 vytvořila ostatní rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 1.995 tis. Kč, dále pokračovala v tvorbě rezervy ve výši 2.316 tis. Kč jako garance z uplatněných reklamací odběratelů a vad, při dodržení uplatněné metody výpočtu ve výši 3 % z obrátu stavebních oprav komunikací, a nakonec vytvořila rezervu na odměny managementu vyplácené v následujícím účetním období ve výši 1.602 tis. Kč. Společnost v účetním období 2024 rozpustila nevyčerpanou rezervu na reklamace z roku 2021 ve výši 1.002 tis. Kč, rezervu na nevyčerpané dovolené ve výši 1.474 tis. Kč z minulého období a rezervu na odměny managementu z minulého období ve výši 1.770 tis. Kč.

4.6. Opravy minulých období – změna účetní metody

Společnost v účetním období 2024 změnila metodu vykazování odměn managementu, které souvisí s běžným obdobím, ale jsou vypláceny až v následujícím období. Společnost doposud tyto odměny vykazovala pomocí dohadných účtů pasivních a účtů personálních nákladů. Z důvodu vázanosti odměn na schválení valné hromady společnost nyní tyto odměny vykazuje pomocí rezerv. Aby bylo dosaženo zásady porovnatelnosti účetních období, je tato skutečnost upravena v účetních výkazech roku 2024 v porovnatelném minulém období.

4.7. Vlastní kapitál

a) **Přehled pohybu vlastního kapitálu je uveden v Příloze č. 2.** Výkaz vlastního kapitálu je zpracován se zohledněním dopadů oprav minulých účetních období souvisejících s výsledkem hospodaření (Výkazem zisku a ztráty) již uzavřených účetních období 2019/2020 a 2020/2021. Počáteční stav vlastního kapitálu tak odráží jeho hodnotu k 1. 1. 2024 po provedení těchto oprav. V účetním období 2024 proběhlo navýšení základního kapitálu společnosti z vlastních zdrojů, konkrétně z účtů 428100 – Fond rozvoje ve výši 80.000 tis. Kč a 431000 – Výsledek hospodaření 2023 ve výši 20.125 tis. Kč. Dále začala společnost v roce 2024 účtovat o odložené dani, o které dříve neúčtovala s ohledem na zásadu opatrnosti. Z důvodu změny posouzení o uplatnitelnosti odložené daňové pohledávky byl počáteční stav odložené daně k 1.1.2024 ve výši 23.962 tis. Kč zaúčtován pomocí účtu 426000 – Jiný výsledek hospodaření minulých let.

AÚ	Položka Vlastního kapitálu	v Kč
411000	Základní kapitál	367 125 000
412000	Emisní ážio	163 000 000
421000	Zákonný rezervní fond	1 900 000
423100	Sociální fond	2 511 422
423200	Fond odměn	300 000
426000	Jiný výsledek hospodaření minulých let	25 761 325
428000	Nerozdělený zisk z minulých let	0
428100	Nerozdělený zisk z minulých let – Fond rozvoje	7 194 612
431000	Hospodářský výsledek 2024	25 069 619
Vlastní kapitál celkem v Kč		592 861 978

b) Základní kapitál a emisní ážio (v tis. Kč):

- | | |
|--------------------|---------|
| • Základní kapitál | 367 125 |
| • Emisní ážio | 163 000 |

Základní kapitál je složen z 2.670 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jménovité hodnotě 137.500, - Kč.



- c) Usnesením č. 983/24/RK ze dne 7. 5. 2024 a notářským zápisem č. 502/2024 sepsaným dne 29. 5. 2024 v Praze JUDr. Markétou Menclerovou schválila Rada Libereckého kraje v postavení valné hromady společnosti účetní závěrku a výroční zprávu Silnice LK a.s. za účetní období roku 2024 a rozhodla o převedení části zisku ve výši 20.125 tis. Kč do základního kapitálu společnosti společně s prostředky ve výši 80.000 tis. Kč z fondu rozvoje. Dále rozhodla o převedení zbylé části zisku ve výši 3.000 tis. Kč do sociálního fondu a 4.665 tis. Kč do fondu rozvoje. Do sociálního fondu byl dále zaznamenán v účetním období 2024 přírůstek 166 tis. Kč ostatních položek mimo rozdělení zisku.
- d) K 31. 12. 2024 vykazuje společnost celkový **Výsledek hospodaření minulých let ve výši: 32.956 tis. Kč, který se skládá:**
- Nerozdělený zisk z minulých let – fond rozvoje: **7.195 tis. Kč.**
 - Nerozdělený zisk z minulých let: **0 Kč.**
 - Jiný výsledek hospodaření minulých let: **25.761 tis. Kč**

4.8. Daň z příjmu splatná a odložená

a) Splatná

Společnost vykázala k 31. 12. 2024 výsledek hospodaření ke zdanění **32.183 tis. Kč.** Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšující a snižující základ daně a uplatněním daňových odpisů) **je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč.**

b) Odložená

Odložená daňová pohledávka nebyla vykazována k 1. 1. 2024 na základě aplikovaných účetních politik a v souladu se zásadou opatrnosti.

Na základě kvantifikace dočasných rozdílů mezi daňovou a účetníází aktiv a pasiv byla kvantifikována výše **odložené daně k 31. 12. 2024.** Z této kvantifikace **odložené daně** vyplývá **odložená daňová pohledávka ve výši 16.849 tis. Kč** (viz tabulka níže).

(v Kč)	Účetní báze	Daňová báze	Dočasné rozdíly: daňová – účetní báze	Sazba daně	Odložená daňová pohledávka (+)/ Odložený daňový závazek (-)
Zůstatková cena hmotného/nehmotného majetku	434 391 583	501 017 967	66 626 384	21%	13 991 541
Dlouhodobý majetek	-1 511 390	0	1 511 390	21%	317 392
Pohledávky (opravné položky)	22 520	22 520	0	21%	0
Zásoby (opravné položky)	-2 117 042	0	2 117 042	21%	444 579
Rezervy	-9 977 352	0	9 977 352	21%	2 095 244
Neuplatněná daňová ztráta z minulých let	0	0	0	21%	0
Odložená daňová pohledávka (+) / daňový závazek (-)	420 808 319	501 040 487	80 232 168	21%	16 848 756

- Na základě aplikovaných účetních politik se společnost rozhodla **odloženou daňovou pohledávku vykazovat v účetních knihách, protože tato odložená daňová pohledávka je amortizována proti ziskům a kladným daňovým základům a s vysokou pravděpodobností tomu tak bude i v budoucích obdobích.** V minulém účetním období byla vyčíslena odložená daňová pohledávka ve výši 23.962 tis. Kč.
- Odložená daňová pohledávka vztahující se k minulým obdobím ve výši 23.962 tis. Kč byla k 31.12.2024 zaúčtována přes účet 426 – Jiný výsledek hospodaření minulých let.
- Změna stavu odložené daňové pohledávky ve výši 7.113 tis. Kč proti zisku účetního období 2024 byla zaúčtována přes účet 592 – Daň z příjmu právnických osob.
- K 31.12.2024 je zůstatek na účtu 481 – Odložená daňová pohledávka ve výši 16.849 tis. Kč.



- Výše odložené daně bude opakovaně kalkulována při sestavení každé následující účetní závěrky. Bude-li nadále odložená daňová pohledávka kvantifikována, dojde vždy opětovně k posouzení, zda existují objektivní podmínky pro její zaúčtování a správné vykázání v účetních výkazech.

4.9. Výnosy z běžné činnosti podle druhu

Společnost dosáhla v období 2024 následující výnosy v tis. Kč:

Výnosy (v tis. Kč)	Celkem 1-12/2023	Celkem 1- 12/2024
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	415 299	441 512
z toho: tržby za údržbu silnic I. třídy	40 998	38 366
tržby za údržbu silnic II. a III. třídy – běžná údržba	215 268	244 257
tržby za údržbu silnic II. a III. třídy – zimní údržba	133 261	108 110
tržby z pronájmů	1 299	2 652
ostatní tržby z prodeje služeb	24 473	48 127
Tržby z prodeje zboží	3 728	2 217
Ostatní provozní výnosy	5 461	15 483
z toho: tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 818	8 979
tržby z prodeje materiálu	66	425
smluvní pokuty a úroky z prodlení	6	1
jiné provozní výnosy	3 571	6 078
z toho: náhrady škod od pojišťoven, PO a FO	2 246	4 615
z toho prodej kovového odpadu	96	52
z toho inventarizační přebytek	39	229
z toho výnosy z přefakturace telefonů, PHM, mezd	1 067	1 119
z toho ostatní drobné provozní výnosy	129	74
z toho bonusy a drobné provozní výnosy	-6	-11
Úroky z běžného účtu a termínovaných vkladů	2 904	2 554
Kurzové zisky	4	7
Celkem (v tis. Kč)	427 396	461 773

4.10. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Osobní náklady společnosti za období 2024 v tis. Kč:

Osobní náklady (v tis. Kč)	Celkem 1-12/2023	Celkem 1- 12/2024
Mzdové náklady	97 250	105 631
z toho: odstupné	98	111
z toho: OON	996	1 210
Odměny členům představenstva a dozorčí rady	*4 003	*5 227
Zákonné sociální pojištění	25 193	27 636
Zdravotní pojištění	9 145	10 032
Úrazové pojištění zaměstnanců, jiné pojištění	544	592
Sociální náklady – penz. připojištění, stravenky, ochranné nápoje, lék. prohlídky	2 384	2 740
Osobní náklady celkem (v tis. Kč)	138 519	151 858

*Změna metody vykazování ročních odměn managementu, od účetního období 2023 vykazováno v rezervách.

Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva společnosti jsou uzavřeny bez souběhu s pracovní smlouvou. Tyto smlouvy jsou uzavřeny v souladu s ustanovením § 59 a 60 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech a byly schváleny valnou hromadou společnosti dne 11. 8. 2020.



Členům statutárních, kontrolních a řídicích orgánů **nebyly poskytnuty žádné zápůjčky, zálohy, závdavky, úvěry či záruky**. Bývalým členům uvedených orgánů nevznikly ani nebyly sjednány penzijní závazky.

Celkový stav zaměstnanců společnosti byl optimalizován k celkovému finančnímu objemu zakázky údržby silnic Libereckého kraje a vzhledem k požadavku na sezónní výkon pracovní činnosti při zajištění zimní údržby komunikací. K 31. 12. 2024 společnost zaměstnávala celkem **245 pracovníků** (včetně členů orgánů společnosti): 177 zaměstnanců dělnických kategorií, 68 THP (včetně 9 členů orgánů společnosti).

- Personál společnosti je pro sezónní výkon zimní údržby pravidelně navyšován o zaměstnance pro výkon zimní údržby v kategorii tzv. sezónních řidičů a dispečerů zimní údržby → tito pracovníci vykonávají pracovní činnosti dle smluv na dobu určitou nebo na základě pracovních dohod.

Tabulka zachycuje vývoj počtu FTE k datům sestavení účetní závěrky:

FTE (Full Time Equivalent: počet plných pracovních úvazků)	30.9.2020 FTE	30.9.2021 FTE	30.09.2022 FTE	31.12.2022 FTE	31.12.2023 FTE	31.12.2024 FTE
Dělníci	144,1	146	147	158	150	161,8
Režijní výkonní pracovníci	16	14	16	15	14	13
Pomocně obslužný personál	0	0	0,1	0,1	0,1	0,1
Dělníci a obslužný personál	160,1	160	163,1	173,1	172,1	174,9
THP	44	42	42	59	54,5	48,4
Výkonný management	2	3	3	3	3	3
Celkem personál Silnic LK (FTE)	206,1	205	208,1	235,1	229,6	226,3

* Prodloužený hospodářský rok přechodem na období kalend. roku – pro porovnatelnost stav k 30.09.2022

4.11. Předpokládaný vývoj hospodaření v roce 2025

V návaznosti na splnění střednědobého plánu představenstva k zajištění stability a efektivnosti společnosti prokazatelně daného dosaženým obratem roku 2024 vyvíjí společnost svými kroky k zajištění objemu zakázek dosažení minimálně stejného obrátu a výsledku hospodaření v roce 2025. Z toho vyplývá, že dodržení zásady nepřetržitého trvání podniku není ohroženo.

4.12. Návrh na rozdělení hospodářského výsledku

Společnost vykázala za účetní období roku 2024 **zisk ve výši 32.183 tis. Kč před zdaněním a 25.070 tis. Kč po zdanění**.

V souladu se zák. č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech a úplného znění stanov společnosti navrhuje společnost valné hromadě k rozhodnutí převést část zisku ve výši **4.000 tis. Kč do Sociálního fondu společnosti**. Zbylé prostředky z VH účetního období 2024 ve výši **21.070 tis. Kč navrhuje společnost převést do Fondu rozvoje**. Dále společnost navrhuje rozpustit Fond odměn, Ostatní rezervní fond a Jiný výsledek hospodaření minulých let a prostředky alokované na těchto účtech ve výši **27.961 tis. Kč převést na účet Fondu rozvoje pro krytí budoucího rozvoje a růstu společnosti a obnovy investičního majetku**. Společnost navrhuje rozpustit Fond odměn a Ostatní rezervní fond z důvodu zániku zákonné povinnosti tvořit tyto fondy a aktuální nevyužitelnosti, dále společnost navrhuje tuto skutečnost upravit ve stanovách.

V Jablonci nad Nisou, dne

Ing. Petr Správka
předseda představenstva

Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva



Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (Stálá aktiva)	Software (013/073)	Budovy stavby (021/081)	Dopravní prostředky, stroje a zařízení (022/082)	Pozemky (031)	Pořízení DHM (042/094)	Celkem
Pořizovací cena						
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	3 232	294 212	433 979	47 033	2 331	780 787
Přírůstky	0	3 522	80 459	0	85 341	169 322
Úbytky	-5	-1 600	- 4 180	- 1 134	- 83 976	-90 895
Konečný zůstatek k 31.12.2024	3 227	296 134	510 258	45 899	3 696	859 214
Oprávký						
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	-3 162	-70 346	-312 014	0	- 208	-385 730
Přírůstky	-50	-8 770	- 36 266	0	- 1 413	- 46 499
Úbytky	5	1 600	4 181	0	110	5 896
Konečný zůstatek k 31.12.2024	-3 206	-77 516	- 344 099	0	- 1 511	-426 332
Netto hodnota stálých aktiv						
1.1.2024	70	223 866	121 965	47 033	2 123	395 057
31.12.2024	20	218 618	166 159	45 899	2 184	432 882

V Jablonci nad Nisou, dne

17.4.2025

Ing. Petr Správka
předseda představenstvaZdeněk Sameš
místopředseda představenstva

2. Vývoj vlastního kapitálu - Příloha č.2

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Silnice LK a.s.

ke dni **31.12.2024**

(v celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Československé armády 4805/24

Jablonec nad Nisou

PSČ 466 05

IČO

28746503

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Počáteční stav 1	Přírůstky 2	Úbytky 3	Koncový stav 4
A.	Vlastní kapitál	11	547 269	258 884	213 291	592 862
A.I.	Základní kapitál celkem	12	267 000	200 250	100 125	367 125
A.I.1.	Základní kapitál	13	267 000	100 125		367 125
A.I.1.1.	Základní kapitál zapsaný v OR	14	267 000	100 125		367 125
A.I.1.2.	Základní kapitál nezapsaný v OR	15				
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	16				
A.I.3.	Změny základního kapitálu	17		100 125	100 125	
A.II.	Ažio a kapitálové fondy	18	163 000			163 000
A.II.1.	Ažio	19	163 000			163 000
A.II.2.	Kapitálové fondy	20				
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	21				
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	22				
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodn	23				
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	24				
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporac	25				
A.III.	Fondy ze zisku	26	5 151	3 166	3 606	4 711
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	27	1 900			1 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	28	3 251	3 166	3 606	2 811
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	29	112 118	30 398	109 560	32 956
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	30	110 319	4 666	107 790	7 195
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	31				
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	32	1 799	25 732	1 770	25 761
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	33		25 070		25 070
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	34				

Sestaveno dne:

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání

V Jablonci nad Nisou, dne

Ing. Petr Správka
předseda představenstva

Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva



3. Přehled o peněžních tocích - Příloha č. 3

Přehled o peněžních tocích

Cash-flow

ke dni 31.12.2024

(v celých tisících Kč)

IČO
28746503

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Silnice LK a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (liší-li se od bydliště)

Československé armády 4805/24

Jablonec nad Nisou

PSČ 466 05

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	01	93 743	68 568
(A)	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)	02		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	03	32 183	27 790
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	04	36 105	39 735
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatku ceny prod. stálých aktiv, a umor. opr. položky k nabytí majetku (+/-)	05	43 768	42 393
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	06	1 416	1 935
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	07	-6 527	-1 689
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku	08		
A.1.5.	Vyúčtované náklad. úroky (+) s výjimkou úroků zahrn. do ocenění dlouhodob. majetku, a vyúčtované výnos. úroky (-)	09	-2 552	-2 904
A.1.6.	Ostatní nepeněžní operace	10		
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	11	68 288	67 525
A.2.	Změny stavu nepeněžních položek pracovního kapitálu	12	-22 316	-5 142
A.2.1.	Zm. stavu pohled. z provoz. činnosti (+/-) akt. účtů čas. rozlišení a dohad. účtů aktivních	13	-22 716	-3 435
A.2.2.	Změna stavu krátkod. závazků z provoz. činnosti (+/-) pasivních účtů čas. rozlišení a dohad. účtů pasivních	14	6 438	-1 809
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	15	-6 038	102
A.2.4.	Změna stavu krátkodob. finanč. majetku nespádajícího do peněž. prostředků a ekvivalentů	16		
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	17	45 972	62 383
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrn. do ocenění dlouhodob. majetku (-)	18		
A.4.	Přijaté úroky (+)	19	2 552	2 904
A.5.	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulé období (-)	20		
A.7.	Přijaté podíly na zisku (+)	21		
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22	48 524	65 287
(B)	Peněžní toky z investiční činnosti	23		
B.1.	Vydaje spojené s nabytím stálých aktiv	24	-85 154	-39 810
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	25	8 979	1 818
B.3.	Zapůjčky a úvěry spřízněným osobám	26		
B.4.	Ostatní toky v investiční činnosti	27		
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	28	-76 175	-37 992
(C)	Peněžní toky z finančních činností	29		
C.1.	Dopady změn dlouhodob. závazků, popř. takových krátkodob. závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	30		
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31	-3 606	-2 120
C.2.1.	Zvýšení peněž. prostředků a peněž. ekv. z titulu zvýš. základ. kapitálu, emis. a zálo. event. rezerv. fondu včetně záloh na toto zvýšení (+)	32		
C.2.2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	33		
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	34		
C.2.4.	Uhrady ztráty společníky (+)	35		
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	36	-3 606	-2 120
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sražkové daně	37		
C.3.	Ostatní změny v oblasti financování	38		
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	39	-3 606	-2 120
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	40	-31 257	25 175
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	41	62 486	93 743

V Jablonci nad Nisou, dne 17.4.2025

Ing. Petr Správka
předseda představenstvaZdeněk Sameš
místopředseda představenstva

Zpráva o vztazích za účetní období 2024 období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Tato zpráva statutárního orgánu společnosti Silnice LK a.s. o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, dále jen „zpráva o vztazích“, byla vypracována podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „ZOK“) a zohledňuje období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, účetní období kalendářního roku.

S odkazem na ustanovení § 82 odst. 3 ZOK zde uvádíme, že statutární orgán nemá k dispozici potřebné informace k zobrazení kompletní struktury vztahů mezi osobami dle § 82 odst. 1 ZOK, konkrétně k identifikaci všech osob ovládaných stejnou ovládající osobou, tedy Libereckým krajem. Proto je v této zprávě uvedena pouze struktura vztahů s těmi osobami dle § 82 odst. 1 ZOK, se kterými má společnost Silnice LK a.s. smluvní či obchodní vztahy.

A. Struktura vztahů, úloha ovládané osoby, způsob a prostředky ovládání

1. Ovládající osoba

Právnícká osoba: **Liberecký kraj**
Se sídlem na adrese: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec
IČ: 70891508

(dále jen „ovládající osoba“)

2. Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy o vztazích

Obchodní firma: **Silnice LK a.s.**
Se sídlem na adrese: Československé armády 4805/24
466 05 Jablonec nad Nisou
IČ: 28746503
Způsob ovládání: ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

(dále jen „ovládaná osoba“)

3. Propojené osoby, se kterými měla ovládaná osoba v průběhu roku 2024 vztahy

Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou; zpráva o vztazích uvádí pouze tu propojenou osobu, se kterou má ovládaná osoba smluvní či obchodní vztahy.

Příspěvková organizace: **Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.**
Se sídlem na adrese: České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec
IČ: 70946078
Způsob propojení: ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace
(dále jen „KSS LK, p.o.“)

4. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba uplatňovala svůj vliv v ovládané osobě přímo jako jediný akcionář. Společnost Silnice LK a.s. jako ovládaná osoba je objektem přímého ovládání a ovládající osoba ji ovládá přes rozhodnutí Rady LK v působnosti jediného akcionáře. Ovládací smlouva mezi osobou ovládanou a osobou ovládající uzavřena nebyla.



5. Úloha ovládané osoby

Ovládaná osoba zajišťuje údržbu pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji.

B. Přehled učiněných právních úkonů a ostatních opatření učiněných v účetním období 2024 přesahující 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby

V účetním období 2024 nebyly učiněny právní úkony, ani nebyla přijata jiná opatření v zájmu nebo na popud propojených osob, které by se týkaly majetku, jež přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky.

C. Přehled významných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v účetním období 2024 v platnosti či uzavřeny tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 34, 35, 36, 37
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/631/2022 – Stavba Noviny pod Ralskem, místní komunikace na pozemku Libereckého kraje, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1412/2024 – Autobusová doprava na komunikaci Výpřež – Ještědka, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/201/2024 – Souvislá údržba silnice III/2821 Rovensko pod Troskami, včetně dodatku č. 1 a 2
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1864/2024 – Silnice III/2832 Rohliny
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2749/2024 – Zabezpečení stavby – Silnice II/294 Rokytnice nad Jizerou včetně humanizace, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2230/2024 – Rekonstrukce lesní cesty Nová Huť – Stožecké sedlo
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/2655/2024 – Silnice III/26212 Slunečná, rekonstrukce propustku

D. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami

V účetním období 2024 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti nebo uzavřeny tyto smlouvy:

- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2019148, o nájmu prostor v areálu Liberec
- Smlouva č. 2023133, o nájmu kancelářských prostor ve školícím centru Sosnová
- Smlouva č. 2024152, o prodeji nábytku Sosnová

E. Ostatní informace

Z výše uvedených vztahů ovládané osobě nevznikla žádná újma. Jiné právní úkony a opatření v zájmu propojených osob nebyly v účetním období 2024 učiněny.

1. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi osobami

Výhoda těchto vztahů spočívá především v tom, že akciová společnost Silnice LK a.s. je pro svého akcionáře Liberecký kraj subjektem dlouhodobě zajišťující zimní a letní údržbu komunikací II. a III. tříd

Libereckého kraje.

Kde KSS LK je subjektem dozorujícím činnosti společnosti Silnice LK a.s. pro Liberecký kraj dle příkazní smlouvy a je garantem čerpání finančních prostředků Libereckého kraje na běžnou letní a zimní údržbu silnic II. a III. tříd.

Nevýhodou výše zmíněné struktury je omezení společnosti Silnice LK a.s. v možnosti realizovat externí zakázky mimo smluvní vztahy výše zmíněných subjektů, a to dle Zákona o zadávání veřejných zakázek č. 134/2016 Sb. § 11 ve výši 20 % z celkového obrátu společnosti.

2. Ostatní

Poskytnutá plnění a protiplnění probíhala ve sledovaném období za podmínek obvyklých v obchodním styku.

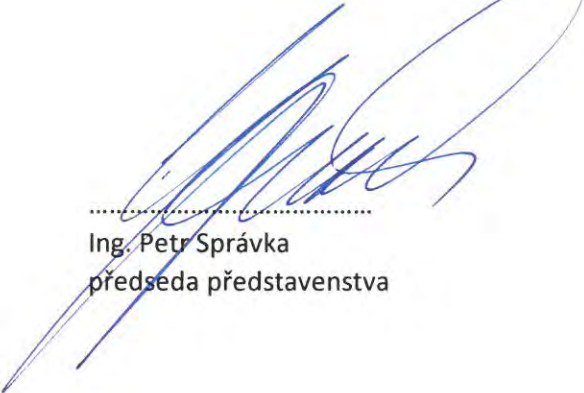
Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu.

Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi uloženými v sídle společnosti.

3. Závěr

Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.

V Jablonci nad Nisou, dne: 24.3.2025



.....
Ing. Petr Správka
předseda představenstva



.....
Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva